

K.W. BRUUN & CO



K.W. BRUUN & CO

K.W. Bruun & Co A/S • CVR-nr. 30 33 61 19 • Ryvangs Allé 54 • 2900 Hellerup

BRANDHOUSE
SUBSERO

ÅRSRAPPORT
2021

K.W. Bruun & Co A/S • CVR-nr. 30 33 61 19 • Ryvangs Allé 54 • 2900 Hellerup

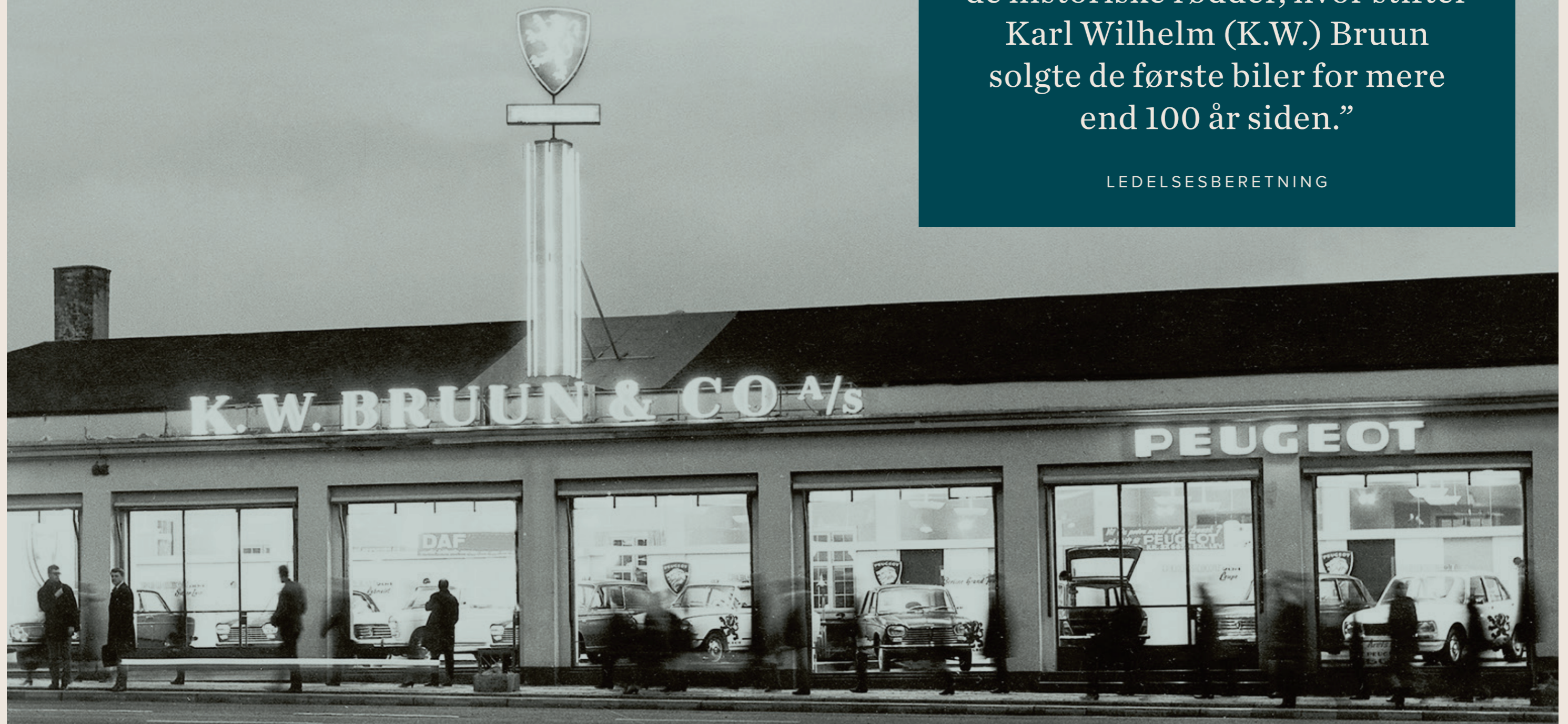


K.W. BRUUN & CO

ÅRSRAPPORT
2021

”I 2021 skiftede koncernen navn fra Interdan Holding A/S tilbage til K.W. Bruun & Co A/S. Navneskiftet griber tilbage til de historiske rødder, hvor stifter Karl Wilhelm (K.W.) Bruun solgte de første biler for mere end 100 år siden.”

LEDELSESBERETNING



SELSKAB

K.W. Bruun & Co A/S
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup

BESTYRELSE

Anders Karl Bruun, formand
Maria Louise Bruun-Lander, næstformand
Bo Gjetting
Lars Bo Ive
Jan Christian Davidsen
Dorte Barlebo Madsen
Jørgen Lund Lavesen

HR-KOMITÉ

Bo Gjetting, formand
Dorte Barlebo Madsen, næstformand
Lars Bo Ive
Maria Louise Bruun-Lander

AUDIT KOMITÉ

Jan Christian Davidsen, formand
Maria Louise Bruun-Lander
Jørgen Lund Lavesen

DIREKTION

Lars Christian Dybkjær, adm. direktør

REVISION

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

AKTIONÆRFORHOLD

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi.

Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond,
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup

Ragnhild Bruuns Fond,
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup



LEDELSESBERETNING KONCERN

Koncernens hoved- og nøgletal	6
Koncernoversigt	7
Brev fra bestyrelsesformand og næstformand	8
Ledelsesberetning	10
Regnskabsberetning	18



FORRETNINGSOMRÅDER (Beretninger datterselskaber)

K.W. Bruun Import	20
K.W. Bruun NxT	24
K.W. Bruun Invest	26
Classic Car House	28



ÅRSREGNSKAB

Ledelsespåtegning	31
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	34
Anvendt regnskabspraksis	38
Resultatopgørelse 2021	47
Balance pr. 31.12.2021	48
Egenkapitalopgørelse 2021	50
Pengestrømsopgørelse 2021	51
Noter	54



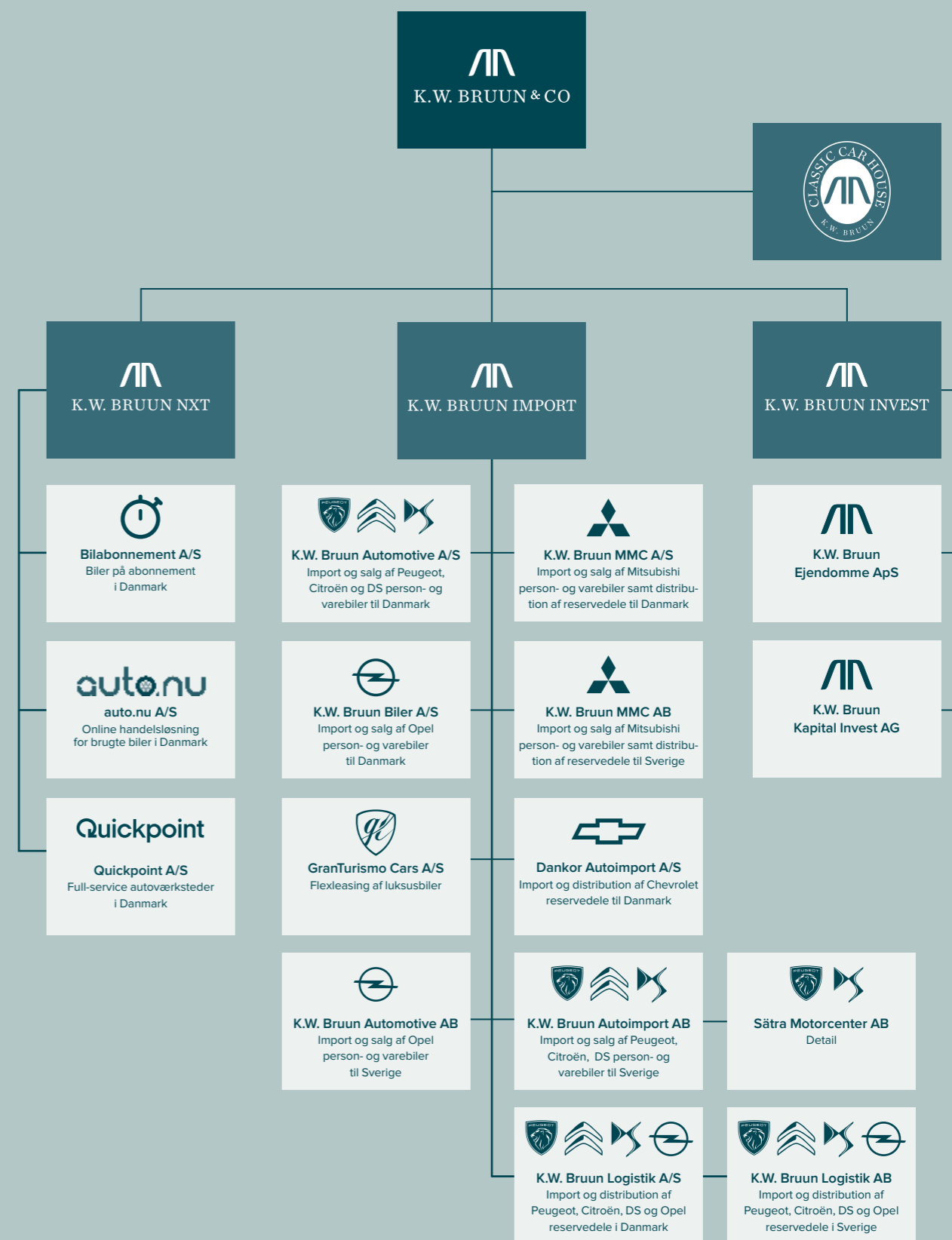
GENERELLE OPLYSNINGER

Bestyrelsesmedlemmers væsentlige eksterne ledelseshverv	65
---	-----------

KONCERNENS HOVED - OG NØGLETAL

Mio.kr.	2017	2018	2019	2020	2021
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	7.702	7.996	9.022	9.420	11.067
Bruttoresultat	1.066	1.091	1.285	1.311	1.867
Resultat af primært drift	581	592	664	812	1.380
Resultat af finansielle poster	(7)	(68)	143	62	258
Resultat før skat	574	555	807	874	1.658
Årets resultat	443	434	625	672	1.290
Balance					
Samlede aktiver	2.868	3.532	4.004	5.445	6.582
Investering i materielle anlægsaktiver	158	216	247	350	970
Egenkapital (inkl. forslag til udbytte og ekskl. minoritetsinteresser)	1.296	1.695	2.274	2.906	4.145
Egenkapital (inkl. forslag til udbytte og inkl. minoritetsinteresser)	1.298	1.695	2.284	2.915	4.162
Gns. investeret kapital inkl. goodwill	509	437	693	580	532
Pengestrømsopgørelse					
Driftsaktivitet	563	669	139	1.667	1.277
Investeringsaktivitet	(393)	(532)	(594)	(284)	(1.449)
Finansieringsaktivitet	(23)	24	(33)	(58)	279
Nøgletal					
Bruttomargin	13,8%	13,6%	14,2%	13,9%	16,9%
Nettomargin	5,7%	5,4%	6,9%	7,1%	11,7%
Afkast af gns. investeret kapital inkl. goodwill	114,1%	135,7%	95,9%	140,0%	259,5%
Nettoomsætning/Gns. investeret kapital inkl. goodwill	15,1	18,3	13,0	16,2	20,8
Egenkapitalens forrentning	41,1%	29,0%	31,4%	25,8%	36,4%
Soliditetsgrad	45,2%	48,0%	56,8%	53,4%	63,0%
Likviditetsgrad	1,7	1,9	2,2	2,0	2,7
Andet					
Antal medarbejdere i koncernen	320	360	538	528	544
Antal indregistrerede biler i alt	62.091	75.310	70.004	64.365	62.758

KONCERNOVERSIGT



For en komplet oversigt over selskaber henvises til note 31 - selskabsoplysninger.



BREV FRA BESTYRELSESFORMAND & NÆSTFORMAND

K.W. Bruun & Co A/S er en familiefondsejet koncern med en historie, der går tilbage til 1914, hvor vores farfar og oldefar, K.W. Bruun, byggede sin virksomhed på lige dele kærlighed til biler og til sine medarbejdere. K.W. Bruun har vist os vejen til der, hvor vi er i dag, og det er stadig hans DNA, købmandskab og ordentlighed, der er grundstenene i vores måde at drive virksomhed på.

Det var derfor et naturligt skridt for os i 2021 at skifte navn fra Interdan Holding A/S tilbage til K.W. Bruun & Co A/S. Med K.W. Bruun-navnet har koncernen fået en naturlig navnestruktur med en tydelig brandidentitet på tværs af alle selskaber.

Navneskiftet blev lanceret samtidig med et naturligt led i et planlagt og glidende generationsskifte, hvor Maria Louise Bruun-Lander, 4. generation, fratrådte posten som koncerndirektør og i stedet indtrådte som næstformand for koncernbestyrelsen.

I K.W. Bruun arbejdes der hver dag målrettet på at skabe en sund, effektiv og attraktiv virksomhed. En virksomhed i konstant udvikling og hvor vores kerneværdier C.A.R.E, forretningsmodel AGILE og dygtige medarbejdere skaber forudsætningerne for koncernens succes i både menneskelig og målbar forstand.

2021 bød igen på længerevarende covid-19-restriktioner, og vi skulle fortsat mødes på Teams fra hjemmearbejdspladser. Situationen var dog ikke længere uvant, og vores dygtige medarbejdere navigerede flot igennem endnu et uforudsigeligt år, om end der var et stort afsavn til et fysisk kollegialt samvær. Igennem året nåede vi vigtige milepæle, ligesom der var fremdrift på igangværende projekter og investeringer. På trods af usikkerhed på investeringsmarkederne og bilproducenternes mangel på komponenter, der var udslagsgivende for vores afsætningsmuligheder, kan vi præsentere det bedste årsresultat nogensinde.

K.W. Bruun er bygget af kompetente og dedikerede medarbejdere. En familie, hvor vi kan noget forskelligt og derfor er stærke sammen. Vi vil især gerne sige en stor tak til alle, som hver dag er med til at skabe forudsætningen for disse gode resultater. Ligeså vil vi gerne takke vores gode kolleger uden for koncernen.

Usikkerheden på billeverancer og investeringsmarkederne er fortsat ind i 2022. Som det fremgår af denne årsrapport, er koncernen en solid og kapitalstærk virksomhed. Vi ser frem til i fællesskab fortsat at skabe langsigtet værdi for vores virksomhed, medarbejdere, samarbejdspartnere og samfundet.

Anders Karl Bruun
Bestyrelsesformand

Maria Louise Bruun-Lander
Næstformand

LEDELSESBERETNING

VÆSENTLIGE AKTIVITETER

K.W. Bruun & Co A/S' væsentligste aktiviteter er import og salg af biler og reservedele samt distribution af reservedele til Danmark og Sverige gennem K.W. Bruun Import A/S. Foruden disse bilimportaktiviteter, beskæftiger koncernen sig med yderligere tre fokusområder: udvikling af digitale strategier og ydelser blandt andet relateret til mobilitet gennem K.W. Bruun NxT A/S, investering i værdipapirer, alternative investeringer og ejendomme gennem K.W. Bruun Invest A/S samt et oplevelsesunivers bygget op omkring klassiske biler gennem Classic Car House A/S.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

K.W. Bruun-koncernen

Den globale covid-19-pandemi har igen i 2021 haft væsentlig indvirkning og medført usikre markeds-, drifts- og investeringsforhold. På trods af et udfordrende år har K.W. Bruun-koncernen leveret det bedste resultat nogensinde. Det succesfulde år kan henføres til koncernens effektive forretningsmodel, som der arbejdes med på tværs af alle selskaber, en agil tilpasningsevne og ikke mindst til en yderst dedikeret og kompetent medarbejderskare samt gode samarbejdspartnere.

I 2021 skiftede koncernen navn fra Interdan Holding A/S tilbage til K.W. Bruun & Co A/S. Navneskiftet griber tilbage til de historiske rødder, hvor stifter Karl Wilhelm (K.W.) Bruun solgte de første biler for mere end 100 år siden. K.W. Bruun-navnet, nyt logo og brandidentitet er blevet synlig igennem hele selskabsstrukturen og dermed et fælles fundament for alle selskaber.

Omsætningen i koncernen voksede i 2021 med 17% til 11.067 mio.kr. Koncernen kan for 2021 præsentere et meget tilfredsstillende resultat før skat på 1.658 mio.kr., som med en stigning på 90% i forhold til 2020 ligger væsentligt over forventningerne grundet bedre indtjening på bilimport og på investeringsafkast. Dette har bevirket, at koncernens

Mio.kr.	Import	NxT	Invest	Koncern
Omsætning	10.906	83	143	11.067
Resultat før skat	1.303	3	421	1.658
Egenkapital	592	57	2.963	4.145
Aktiver	2.316	180	3.473	6.582
Medarbejdere	518	11	2	544

Note: Koncern indeholder Classic Car House og K.W. Bruun & Co

selskabsskat i 2021 er steget betragteligt i forhold til 2020, hvor koncernen igen var i top-50 af danske selskabsskattebetalere.

Koncernens egenkapital blev styrket med 1.239 mio.kr. og beløber sig ved udgangen af 2021 til 4.145 mio.kr.

K.W. Bruun Import A/S

K.W. Bruun Import beskæftiger sig primært med bil- og reservedelsimport til Danmark af bilmærkerne Peugeot (siden 1952), Chevrolet (siden 1996), Mitsubishi (siden 2006), Citroën og DS (siden 2016) og Opel (siden 2018), og til Sverige af Peugeot (siden 1998), Opel (siden 2018), DS (siden 2019), Citroën (siden 2020) og Mitsubishi (siden 2021).

I Sverige blev endnu et brand tilføjet porteføljen, nemlig Mitsubishi, og dermed varetager koncernen nu importen af Mitsubishi i både Danmark og Sverige.

Covid-19 har haft konsekvenser for bilmarkederne i både Danmark og Sverige, hvor begrænsninger i bilproduktionen primært på grund af komponentmangel har påvirket afsætningsmulighederne. K.W. Bruun Import formåede samlet at fastholde et overordnet tilfredsstillende salg og bevare den gode position i markedet.

2021 var også det år, hvor bilkøbernes præference tog en yderligere drejning over mod el- og hybridbiler. For K.W. Bruun i Danmark betød det, at andelen af solgte el- og hybridbiler gik fra 9% foregående år til 20% i 2021. I Sverige gik andelen fra 12% til 23%. Den udvikling forventes at tage yderligere fart i det kommende år.

Det danske totalmarked på 216.900 solgte person- og varebiler i 2021 nåede ikke samme høje niveau som i 2020 og udviste et fald på 5%. I Sverige blev det samlede totalmarked for person- og varebiler 337.078 i 2021, hvilket svarer til en stigning på 4%.

I Danmark udgør K.W. Bruuns bilmærker 18% af person- og varebilssalget, i Sverige 7%. I 2021 er der indregistreret 62.758 biler af K.W. Bruun-importerede mærker mod 64.365 biler i 2020. Den samlede vognpark for K.W. Bruuns bilmærker i Danmark og Sverige er på 1.181.664 biler.

K.W. Bruun Import havde i 2021 et meget tilfredsstillende resultat før skat på 1.303 mio.kr. mod 791 mio.kr. i 2020. Det gode resultat skyldes relativt lave forventninger til salget ved indgangen til året begrundet med den store usikkerhed omkring udviklingen i forbrugernes økonomi samt bilproducenternes kapacitet til at levere nye biler. Dette har i kombination med forbrugernes købelyst og efterspørgsel efter større biler samt færre produktionsnedlukninger drevet resultatet op over forventet niveau.

K.W. Bruun NxT A/S

I K.W. Bruun NxT er fokus rettet mod nye startupmuligheder i bilbranchen. Der arbejdes agilt med vurdering og test af nye, potentielle digitale forretningskoncepter, som kan dække behov fra teknologiske trends, ændret forbrugeradfærd og kundeønsker samt bidrage til at udbygge koncernens position i markedet. Ved udgangen af 2021 dækker aktiviteterne i K.W. Bruun NxT over tre områder: Bilabonnement som

tilbyder nye kundegrupper en fleksibel tilgang til det at have en bil, auto.nu med primært fokus på kundeloyalitet og marketingautomation samt Quick-point med et landsdækkende netværk af autoværksteder.

K.W. Bruun NxT havde i 2021 et tilfredsstillende resultat før skat på 3 mio.kr. mod -1 mio.kr. i 2020. Resultatet overgår forventningerne og er drevet af større indtjening på salget af brugte biler igennem Copenhagen Carmarket og et voksende antal bilabonnementskunder. Den generelt udfordrede leverance-situation på nybilmarkedet anslås at have medvirket positivt hertil.

K.W. Bruun Invest A/S

I K.W. Bruun Invest investeres der i værdipapirer, alternative investeringer og ejendomme efter en langsigtet, formuebevarende investeringsstrategi. Selskabets investeringspolitik inddrager samtidig fokus på bæredygtige investeringer, ligesom det omfatter etiske retningslinjer og krav om opfyldelse af gældende Principper for FN's Ansvarlige Investeringer eller FN's Global Compact's principper.

I 2021 blev kapitalgrundlaget i K.W. Bruun Invest igen styrket yderligere med det formål at sprede risikoen, understøtte fundamentet i koncernen, bidrage til en øget robusthed og fastholde evnen til at udnytte og imødegå fremtidens muligheder og udfordringer. Egenkapitalen udgør således pr. 31. december 2021 i alt 2.963 mio.kr.

Covid-19 har igen i år haft en væsentlig indflydelse på de finansielle markeder. Virksomheder har på global basis været omstillingsparate og tilpasset forretningsmodellerne til en virkelighed med stigende vareefterspørgsel, hvilket har skabt flaskehalse i globale forsyningskæder og medført markante prisstigninger med højere inflation til følge. K.W. Bruun Invest har gennem året fastholdt investeringsstrategien, og det har resulteret i et positivt og tilfredsstillende afkast.

LEDELSESBERETNING

K.W. Bruun Invest arbejder på at udvide porteføljen af velbeliggende ejendomme, hvor primært fokus vil være på ældre velvedligeholdte boligudlejnings-ejendomme. Denne aktivklasse vurderes at være interessant som langsigtet investering med et fornuftigt afkast og bidrage til en diversificeret porteføljesammensætning. K.W. Bruun Invest har vurderet en række købsmuligheder gennem året og har tilkøbt ni ejendomme. I forbindelse med udvidelsen af ejendomsporteføljen har K.W. Bruun Invest etableret ejendomsselskabet K.W. Bruun Ejendomme.

K.W. Bruun Invest havde i 2021 et meget tilfredsstillende resultat før skat på 421 mio.kr. mod 127 mio.kr. i 2020. Resultatet er bedre end forventet og primært opnået via afkast på aktier og alternative investeringer, hvor både private equity, lånefonde og solinvesteringer har bidraget væsentligt.

Classic Car House A/S

Classic Car House skal være et levende oplevelsesunivers og samlingspunkt for alle med passion for klassiske biler. Med etablering af klub for bilentusiaster vil Classic Car House tilbyde relevante arrangementer og mulighed for bilopbevaring samt værksted med speciale i klassiske biler, hvor alle kan få repareret deres bil i fantastiske rammer. I tilknytning hertil vil der blive opført café/restaurant og event-/selskabslokaler, som skal imødekomme ønsker og behov fra et bredere publikum.

I 2021 er der arbejdet videre med arkitekter og andre rådgivere på om- og nybygningsplaner på Kongevejen 79 i Kgs. Lyngby. Efter lokalplanen blev godkendt, startede byggeriet i maj 2021, og ved udgangen af året er størstedelen af kælderarealet blevet støbt, og restaurering af de bevaringsværdige bygninger er godt i gang. Året blev udfordret af et meget ustabilt marked for byggematerialer, hvilket havde både tidsmæssig og økonomisk betydning for projektet.

Som et led i en mere klar opdeling mellem driftsaktiviteten i Classic Car House og ejendomsdriften er selskabet spaltet i Classic Car House A/S og Ejendoms-selskabet Kongevejen 79 A/S.

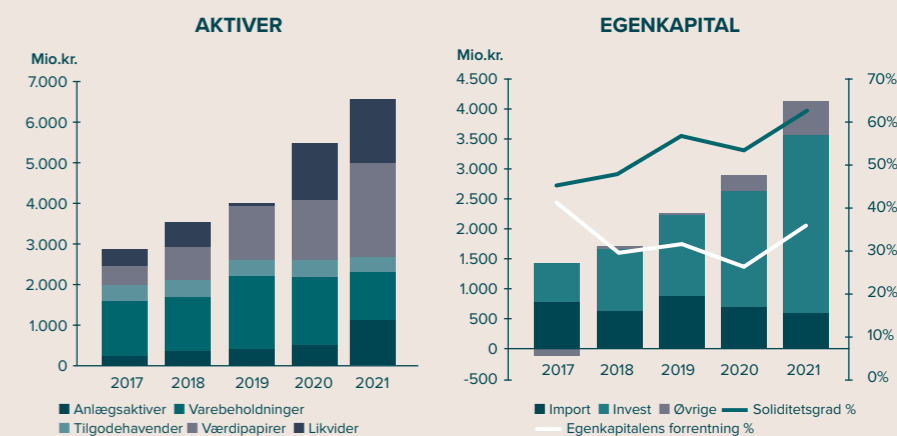
Året bød også på mange Classic Car House events, hvor mange passionerede bilfolk mødte op til både udendørs biltræf og events samt til foredrag i den nyetablerede Classic Car Club. Classic Car Market handlede de første klassiske biler i december.

Classic Car House havde i 2021 et forventeligt resultat før skat på -9 mio.kr. mod -5 mio.kr. i 2020.

FREMTIDENS K.W. BRUUN

K.W. Bruun arbejder med en fortsat konsolidering og optimering af koncernen.

Bilbranchen er i konstant forandring og især under indflydelse af dels den teknologiske udvikling og dels en



LEDELSESBERETNING

ændret forbrugeradfærd. Koncernen følger denne udvikling tæt.

Koncernens ønske er derfor i høj grad at styrke kerneforretningen i K.W. Bruun Import og samtidig have fokus på vækst gennem komplementære services, som kan understøtte forretningen. Også digitalt funderede forretningskoncepter vil fortsat være et væsentligt fokusområde, da det blandt andet er her, slaget om fremtidens bilforbruger kan stå. Kravet om øget fleksibilitet i den måde, man har bil på, bliver fortsat et omdrejningspunkt for nye, digitale koncepter.

K.W. Bruun & Co's strategi er således fortsat via aktivt og ansvarligt ejerskab at udvikle og forbedre K.W. Bruun Imports markeds- og konkurrenceposition, at have fokus rettet mod nye potentielle forretningskoncepter i K.W. Bruun NxT, og i K.W. Bruun Invest via investeringer i værdipapirer, alternative investeringer og ejendomme at opbygge et fornuftigt kapitalberedskab og sprede risikoen samt at arbejde videre med etableringen af Classic Car House.

Koncernen går ind i 2022 med en forventning om en yderligere skærpet markeds- og konkurrencesituation på bilmarkedet. Koncernens forventning er et totalmarked i Danmark på et lavere niveau end i 2021 og et totalmarked i Sverige på omkring samme niveau som i 2021.

K.W. Bruun Import vil i løbet af 2022 overtage importen af Fiat, Alfa Romeo og Jeep i Danmark. Aftalen er en naturlig fortsættelse af mange års samarbejde med PSA Groupe/Stellantis, hvor koncernen efter overtagelsen vil være ansvarlig for syv Stellantis-bilmærker. De svære leverance udfordringer forventes at fortsætte på den korte bane, hvilket giver en væsentlig usikkerhed omkring indtjeningsniveauet for det kommende år i K.W. Bruun Import. Den nuværende forventning er et resultat før skat i 2022 på 750-850 mio.kr.

For året 2022 forventes det, at den globale økonomiske udvikling med stærkt fokus på bl.a. inflations- og renteudviklingen vil have stor indvirkning på de finansielle markeder. Derudover kan større eksterne begivenheder få betydning for investeringsmarkedernes udvikling. Den stigende markedsvolatilitet i begyndelsen af året medfører øget usikkerhed om investeringsafkastet i K.W. Bruun Invest. Under de nuværende markeds-mæssige og geopolitiske omstændigheder forventes et resultat før skat for 2022 på 50-200 mio.kr.

I K.W. Bruun NxT forventes et 2022-resultat, der er bedre end i 2021, mens der for Classic Car House forventes et resultat i 2022 på et lavere niveau end i 2021.

Koncernen forventer samlet et resultat i 2022 på 700-1.000 mio.kr. før skat.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

K.W. Bruun & Co er en familiefondsejet koncern baseret på en holistisk forretningsmodel med stærke værdier – ordentlighed, købmandskab samt dygtige og dedikerede medarbejdere er kernen af K.W. Bruun.

Koncernens samfundsansvar tager afsæt i den stærke forankring i vores historiske arv kombineret med en førende forretningsmæssig status. En tilgang, der på naturlig vis forener det sociale ansvar i og uden for koncernen.

Tilgangen til vores samlede samfundsansvar findes i nøgleordet C.A.R.E, der samtidig beskriver K.W. Bruun-koncernens kerneværdier og dækker over fire helt centrale begreber: Commitment, Ambition, Responsibility og Excitement. Særligt begrebet Responsibility vejer tungt for familien bag koncernen, hvor der igennem generationer har været et grundlæggende fokus på ordentlighed. Og det prioriteres i alle facetter af forretningen.

C.A.R.E

K.W. BRUUN FAMILIENS KERNEVÆRDIER



K.W. BRUUN ER EN FAMILIEVIRKSOMHED

Hos K.W. Bruun sætter vi mennesker i centrum af vores forretning og betragter vores medarbejdere som en del af familien. Hver dag er vi alle med til at videreskrive historien om en af de største og ældste aktører inden for bilimport i Norden. Men vi løser ikke opgaverne alene. Kun igennem tæt samarbejde, engagerede medarbejdere og stærke samarbejdspartnere vil vi lykkes med at få hjulene til at køre og sikre fremtiden. Vi værdsætter vores familie, og det er vigtigt for os, at du gør det samme.

COMMITMENT

Kun de mest fleksible og tilpasningsdygtige virksomheder vil få succes, men vi slipper aldrig det langsigtede mål af syne. Det gode købmandskab, ærlighed og konstant udfordring af os selv og branchen er vores commitment.

AMBITION

Vi udvikler branchens bedste medarbejdere. Kun derigennem kan vi nå vores mål. Vi er ambitiøse, stiller krav og mener, at alle skal bidrage positivt til at udvikle sig selv og vores gode arbejdsplads til glæde for alle. Det er vores ambition, at vi konstant bliver bedre – som mennesker og som virksomhed.

RESPONSIBILITY

Vi prioriterer vores ansvar over for virksomheden, men vi vil hellere gå på kompromis med afkast end med vores værdier. Det vi siger, er det vi gør, og vi tror på, at vi kommer længst med at opføre os ordentligt. Respekt og høj grad af integritet er bindeleddet i vores arbejde og organisation, og det vil hjælpe os med at træffe de rigtige beslutninger i enhver henseende. Det er vores fælles ansvar.

EXCITEMENT

Vi elsker det, vi laver. Begejstring i hverdagen er essentiel i K.W. Bruun. Er du ikke begejstret, vil vi gerne udfordres på dette, ligesom vi gerne vil udfordre dig på, hvordan du bidrager til at få begejstring ind i din hverdag og ind i dit arbejde. Et positivt sind, en dedikeret indsats og evnen til konstant at udfordre den måde, vi arbejder på i hverdagen, er i vores optik nøglen til succes.



Opel Astra

LEDELSESBERETNING

En tryk og sund virksomhedskultur

I K.W. Bruun-koncernen stilles der høje krav til alle medarbejdere. Til gengæld sættes medarbejderne også i centrum af vores forretning, hvor diversitet og forskellige kompetencer skaber de bedste rammer for et godt arbejdsmiljø. Vi holder fokus på en hverdag med motivation, engagement og anerkendelse. Hvert år gennemføres en medarbejder-tilfredshedsundersøgelse, der giver et indblik i tilfredshed, engagement, samarbejde, eventuel mistrivsel og krænkende adfærd, herunder mobning, sexchikane og sexismen, hvor koncernen for sidstnævnte har en nultolerancepolitik.

I K.W. Bruun skal medarbejderne være begejstrede for at gå på arbejde både på et fagligt og socialt plan. Koncernens C.A.R.E-komité har til formål at arrangere tværgående aktiviteter, som skal bidrage til at styrke de sociale relationer, fremme fællesskabet, styrke kulturen og derigennem opretholde det gode arbejdsmiljø og medarbejdernes trivsel.

K.W. Bruun ønsker ligeledes at yde hjælp og støtte til koncernens medarbejdere i tilfælde af sygdom, herunder støtte til genoptræning og rekreation samt andet, som må skønnes væsentligt og relevant for den pågældendes virke og velfærd og ligeledes bidrage til en nem og tryk vej tilbage til arbejdspladsen.

Ansvarlige investeringer

K.W. Bruun ønsker at tage aktivt samfundsansvar gennem ansvarlige investeringer samt et ejerskab og en virksomhedsførelse, der lever op til FN's Global Compact-retningslinjer for menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og forretningsetik. Herved bidrager K.W. Bruun til flere af FN's 17 verdensmål, herunder gode jobs og økonomisk vækst, bæredygtige byer og lokalsamfund, god uddannelse, mindre ulighed, ligestilling mellem kønnene, ansvarligt forbrug og partnerskaber for fremtiden.

Miljø

K.W. Bruun ønsker at bidrage til en lavere miljø- og klimabelastning og har fokus på at introducere miljøvenlige biler og

reserverede inden for de rammer, som produkterne fra koncernens leverandører tillader. Derudover tager koncernen ansvar for miljøet i alt lige fra affaldssortering, begrænset brug af printere og produktion af tryksager til, hvordan koncernen økonomiserer varme- og udluftningssystemer i bygninger.

En hjælpende hånd

Ragnhild Bruuns Fond, den ene ejerfond i K.W. Bruun-koncernen, ønsker på basis af udbytter fra koncernen at give en hjælpende hånd til en række udvalgte organisationer eller formål, som ligger koncernen og Bruun-familien særligt på sinde, herunder blandt andet til Servicehundene til Handicappede, Læger uden Grænser, Scleroseforeningen, Alzheimerforeningen, Kræftfrakte Børn, Natteravnene, Danske Hospitalsklovne og Cystisk Fibrose Foreningen.

Den samlede lovpligtige redegørelse for samfundsansvar findes på koncernens hjemmeside:

kwbruun.com/da/samfundsansvar-2021

REDEGØRELSE FOR DET UNDERREPRÆSENTEREDE KØN

K.W. Bruun-koncernen tilstræber at være en mangfoldig arbejdsplads, herunder at opnå en ligelig kønsfordeling, hvor forskellighed i teams og ledelsesgrupper anses som en styrke, som både fremmer kultur og tolerance og samtidigt bidrager positivt til nytænkning, effektivitet, kvalitet og et bedre beslutningsgrundlag.

K.W. Bruun & Co's koncernbestyrelse – øverste ledelsesorgan

I lighed med 2020 består K.W. Bruun & Co's koncernbestyrelse af 7 bestyrelsesmedlemmer, hvoraf 2 er kvinder. K.W. Bruun & Co opfylder hermed kriterierne for ligelig kønsfordeling i øverste ledelsesorgan i henhold til Erhvervsstyrelsens lovkrav om måltal og politikker.

Koncernbestyrelsen har vurderet, at den nuværende sammensætning, for så vidt angår alder, kønsfordeling, uddannelses- og erhvervsfaglig baggrund, er tilfredsstillende.

Øvrige ledelsesniveauer samt alle medarbejdere

På tværs af hele K.W. Bruun-koncernen tilstræbes en 60/40 repræsentation af kønnene på alle ledelsesniveauer og i den samlede gruppe af medarbejdere.

I den øvrige ledelse ses der samlet for koncernen en tilfredsstillende fremgang i 2021 med en stigning i antal kvindelige ledere til 24% mod 23% i 2020.

Koncernen fortsætter med at prioritere kvindelige kandidater, såfremt der er 2 lige kvalificerede kandidater, og den ene er en kvinde, indtil kønsfordelingen er 60/40 i det enkelte selskab. Dette gælder også ansættelser i ikkeledende positioner. Derudover prioriteres ansættelse af højtuddannede kvinder for på sigt at kunne rekruttere internt til øvrige ledelsesniveauer.

Kønsfordelingen generelt i koncernen udgør henholdsvis 35% kvinder og 65% mænd i 2021.

REDEGØRELSE FOR POLITIK FOR DATAETIK

K.W. Bruun har i 2021 implementeret en politik for dataetik, som er koncernens etiske retningslinjer for anvendelse og udvikling af data, og som går længere end de lovkrav til datahåndtering, som findes i EU's persondataforordning. Politikken for dataetik gælder for alle selskaber i koncernen.

Ordentlighed og ansvarlighed er dybt forankret i K.W. Bruuns værdier, og derfor er det også koncernens pligt at beskytte retten til privatliv og sikre, at registrerede data beskyttes samt at tilsikre, at beslutninger træffes på et grundlag, der også tager afsæt i menneskene bag koncernens persondata. Koncernens dataetiske værdier tager udgangspunkt i tillid, datakvalitet og gennemsigthed.

Den samlede politik for dataetik kan findes på koncernens hjemmeside:

kwbruun.com/da/politik-for-dataetik

AGILE

K.W. BRUUN FORRETNINGSMODEL

ADD VALUE

Udgangspunktet for alt hvad vi gør er, at det skal skabe værdi for virksomheden på kort sigt. Værdi defineres som indtjening. Det kræver, at al vores energi fokuseres på aktiviteter, som skaber indtjening. Aktiviteter, opgaver, processer mv., som ikke genererer kortsigtet eller langsigtet indtjening, elimineres.

GET LEAN

Vi skal udgøre den mest effektive distributionskanal for bilfabrikkerne. Det betyder, at vi skal være mere omkostningseffektive end vores konkurrenter i branchen.

INVOLVE PEOPLE

Alle medarbejdere skal have mulighed for at påvirke værdiskabelsen i virksomheden. Det kræver klare mål og en decentralisering af ansvar og kompetence.

LIVE SPEED

Vi skal udvikle vores evne til at tage hurtigere beslutninger og reducere vores time to market. Det kræver en enkel organisation med simple processer, som nedsætter transaktionshastigheden. Ledelsen skal definere klare mål og decentralisere beslutningskompetence. Medarbejderne skal have en forståelse af, at evnen til at handle hurtigt kan give virksomheden en konkurrencefordel i markedet.

ENCOURAGE INNOVATION

Vi skal være en arbejdsplads, som opmuntrer ledelse og medarbejdere til hele tiden at søge og finde nye veje til mere effektiv værdiskabelse og nye forretningsområder.



Ulla Egelund, medarbejder i K.W. Bruun Import A/S



En af klassikerne til det kommende museum i Classic Car House.



Årets sidste biltræf på Klampenborg Galopbane



Der var grund til at fejre ved generalforsamlingen



Det nye koncerntag hejses af bestyrelsesformand og den nye næstformand ved generalforsamlingen.



Hotdogs efter første spadestik til Classic Car House 8. maj



EVENTS

Den samlede bestyrelse kunne sammen glæde sig over et ekstraordinært resultat og navneskiftet. Fra venstre ses: Lars Bo Ive, Jørgen Lund Lavesen, Bo Gjetting, Anders Karl Bruun, Maria Louise Bruun-Lander, Dorte Barlebo Madsen og Jan Christian Davidsen.



Model af det kommende Classic Car House



Byggepladsen ryddes



Der blev selvfølgelig serveret K.W. Bruun-øl

Nettoomsætning

Koncernen har i 2021 realiseret en nettoomsætning på 11.067 mio.kr. mod 9.420 mio.kr. i 2020, hvilket svarer til en stigning på 17%. De totale bilmarkeder er på koncernens hjemmemarkeder i Danmark og Sverige samlet set steget med 0,3%.

Bruttoresultat

Bruttoresultat er steget med 557 mio.kr. i 2021 og udgjorde 1.867 mio.kr. mod 1.311 mio.kr. i foregående år. Bruttomarginen er steget fra 13,9% i 2020 til 16,9% i 2021.

Driftsresultat

De samlede omkostninger til distribution og administration er faldet fra 498 mio.kr. i 2020 til 487 mio.kr. i 2021 og udgør i forhold til omsætningen 4,4% (5,3% i 2020).

Driftsresultatet blev på 1.381 mio.kr. mod 812 mio.kr. i 2020. Driftsresultatet i procent af omsætningen blev på 12,5% mod 8,6% i 2020.

Driftsudviklingen er nærmere omtalt i beretningerne for de enkelte datterselskaber, hvortil der henvises.

Resultat før skat

Koncernens finansielle poster udviser en nettoindtægt på 258 mio.kr. i 2021 mod en nettoindtægt på 62 mio.kr. i 2020. Stigning i indtægterne skyldes primært højere afkast på værdipapirer og alternative investeringer.

Resultat før skat blev på 1.658 mio.kr. mod 874 mio.kr. i 2020.

Årets resultat

Årets resultat blev et overskud på 1.290 mio.kr. mod et overskud på 672 mio.kr. i foregående år.

Koncernens samlede skatteudgift for året blev på 368 mio.kr. (201 mio.kr. i 2020) fordelt med 293 mio.kr. i Danmark og 75 mio.kr. i Sverige. Koncernens danske skatteudgift i 2021 er derved på et højere niveau end i 2020, hvor koncernen var i top-50 af danske selskabsskattebetalere.

Skatteudgiften svarer til en effektiv skatteprocent på 22% (23% i 2020).

Anlægsaktiver

De immaterielle anlægsaktiver er faldet med 19 mio.kr. fra 117 mio.kr. i 2020 til 98 mio.kr. i 2021.

Materielle anlægsaktiver beløber sig til 970 mio.kr. mod 350 mio.kr. i 2020. Stigningen skyldes primært køb af investeringsejendomme. Finansielle anlægsaktiver beløber sig til 46 mio.kr. mod 17 mio.kr. i 2020.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger er faldet til 1.171 mio.kr. mod 1.658 mio.kr. for 2020. I forhold til vareforbruget er lageret faldet fra 20% i 2020 til 13% i 2021. Lageret pr. 31. december er et øjebliksbillede og derfor ikke nødvendigvis udtryk for, at lageret gennem året har været på et tilsvarende niveau.

Varelageret ultimo 2021 består i al væsentlighed af fabriksnye biler og reservedele. Fabriksnye biler udgør 77%

(89% i 2020), og reservedele udgør 12% (9% i 2020).

Tilgodehavender fra salg på 232 mio.kr. udgjorde 3,5% (4,9% i 2020) af de samlede aktiver. I forhold til omsætningen udgør tilgodehavender fra salg 2,1% (2,8% i 2020).

Værdipapirer med 2.279 mio.kr. udgør 35% af de samlede aktiver mod 1.480 mio.kr. for 2020, som udgjorde 27% af de samlede aktiver. Udviklingen i værdipapirerne er nærmere omtalt i beretningen for K.W. Bruun Invest, hvortil der henvises.

Likvide beholdninger er steget fra 1.401 mio.kr. ultimo 2020 til 1.598 mio.kr. ultimo 2021

Samlede aktiver

Koncernens samlede aktiver udgjorde ultimo 2021 i alt 6.582 mio.kr., hvilket er en stigning i forhold til 2020 på 1.137 mio.kr. (21%). Stigningen kan primært henføres til stigningen i materielle anlægsaktiver og værdipapirer.

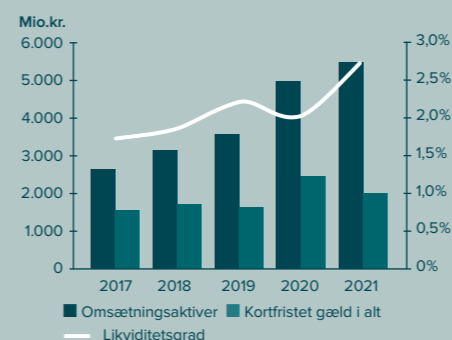
Koncernens nettolikvider (likvider fratrukket prioritets- og bankgæld) og værdipapirer blev ultimo året 3.392 mio.kr. mod 2.815 mio.kr. ultimo 2020.

Passiver

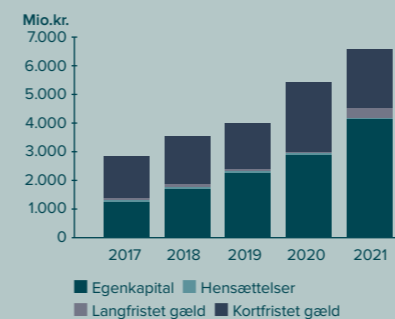
Egenkapitalen udgør 4.145 mio.kr. ultimo 2021 mod 2.906 mio.kr. ultimo 2020.

Soliditetsgraden er steget fra 53% ultimo 2020 til 63% ultimo 2021.

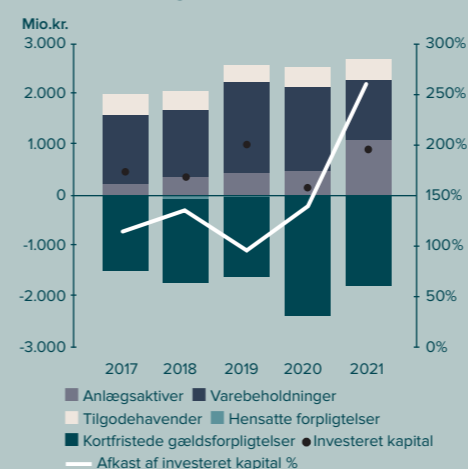
OMSÆTNINGSAKTIVER OG KORTFRISTET GÆLD



KAPITALSTRUKTUR

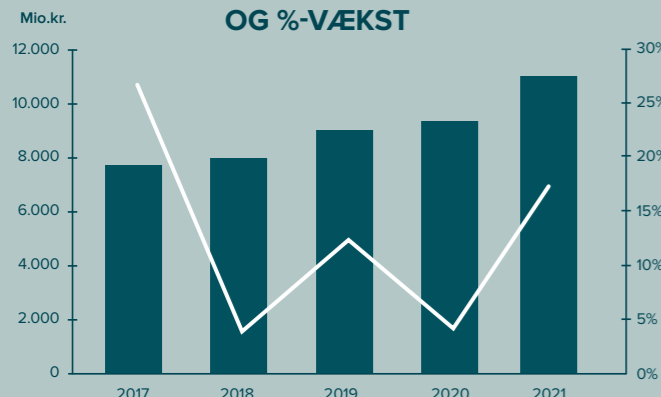


INVESTERET KAPITAL

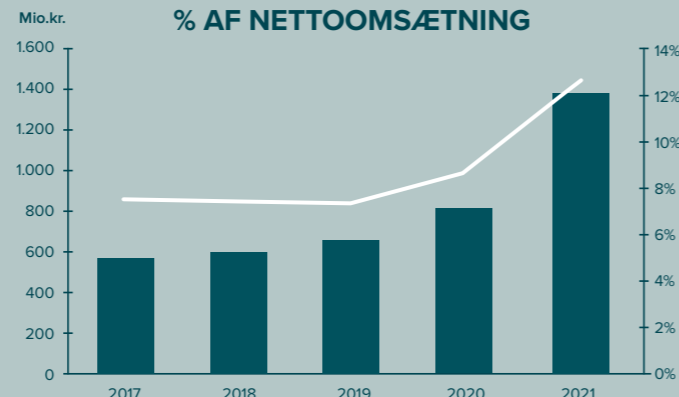


Peugeot 308 SW

NETTOOMSÆTNING OG %-VÆKST



DRIFTSRESULTAT OG % AF NETTOOMSÆTNING



Pengestrømsopgørelse

Koncernens likvide reserver og værdipapirer udgør 3.877 mio.kr. ultimo 2021 mod 2.881 mio.kr. ultimo 2020.

Pengestrømme fra driften er positive med 1.277 mio.kr. (1.667 mio.kr. i 2020).

Risici

De væsentligste ydre forhold, som påvirker koncernen, er investeringsmarkeder, valuta, rente og bilsalg samt eventuelle lovgivningsmæssige ændringer på området for registreringsafgift.

Det er koncernens politik at sikre den fremtidige rente- og valutaposition i det omfang, det skønnes relevant. Aftaler om finansielle instrumenter indgås med selskabets sædvanlige bankforbindelser og anvendes til sikring af fremtidige valutapositioner.

K.W. BRUUN IMPORT A/S (konsolideret)



HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2017	2018	2019	2020	2021
Omsætning	7.668	7.931	8.823	9.253	10.906
Resultat før skat	611	627	712	791	1.303
Egenkapital	765	636	853	697	592
Aktiver	2.267	2.331	2.464	3.099	2.316
Medarbejdere	304	347	505	508	518

Direktion: Kenneth Keller Hansen

Bestyrelse: Anders Karl Bruun (F), Maria Louise Bruun-Lander (NF), Bo Gjetting, Lars Bo Ive, Jan Christian Davidsen, Claus Erland Kotasek, Povl von Stöcken Schou

VÆSENTLIGE AKTIVITETER

K.W. Bruun Import A/S' væsentligste aktiviteter er import og salg af biler og reservedele samt distribution af reservedele til Danmark og Sverige gennem en række datterselskaber. Det drejer sig om bilmærkerne Peugeot, Citroën, DS, Opel, Mitsubishi og Chevrolet (kun til Danmark), som K.W. Bruun Import importerer til både Danmark og Sverige.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

2021 var endnu et år kraftigt påvirket af den globale covid-19-pandemi. Særligt leverancesituationen for nye biler fra producenterne har været tiltagende udfordrende, hvor mangel på centrale komponenter i bilproduktionen har begrænset volumen og dermed afsætningsmulighederne på markederne i Danmark og Sverige. K.W. Bruun Import har dog stået stærkt og klaret sig godt igennem situationen og har på trods af krisen haft et succesfuldt år, hvor de finansielle resultater har overgået forventningerne ved indgangen til året. K.W. Bruun Import kan således for 2021 præsentere et resultat før skat på 1.303 mio.kr.

Det gode resultat for 2021 skal ses i lyset af de relativt lave forventninger til salget ved indgangen til året. Den lavere forventning var begrundet med den store usikker-

hed omkring udviklingen i forbrugernes økonomi samt ikke mindst bilproducenternes kapacitet til at levere nye biler. Forbrugernes appetit på forbrug og købelyst har vist sig at være stærk igennem året. Dette har i kombination med kundepræferencer i retning mod større biler og med det forhold, at producenterne har undgået omfattende produktionsnedlukninger, drevet resultatet op.

På modelsiden startede året med præsentation for pressen af den nye Citroën C4 og ë-C4, og modellerne blev særdeles godt modtaget. Målsætningen om en finaleplads i Car of the Year og sejre i de store nationale gruppetests blev til fulde indfriet.

Senere kunne den nye Peugeot 308 køre sig i finalen i både det danske Årets Bil og Car of the Year 2022. Modellen har vundet flere priser internationalt og er blandt andet kåret til Best Urban Model 2022 af Women's World Car of the Year.

Også Opels nye Mokka har høstet hæder. Den elektriske variant Mokka-e har modtaget den eftertragtede pris "Golden Steering Wheel" for bedste køb under 25.000 euro, mens Top Gear har hædret Mokka med sin designpris.

K.W. Bruun Import udvidede desuden aktiviteterne i Sverige med overtagelsen

af importen af Mitsubishi også på det svenske marked.

Leverancesituationen har som nævnt påvirket afsætningsmulighederne markant, men på trods heraf er 4 modeller på toptilisten over de mest solgte personbiler i Danmark i 2021. Citroën C3 er således den 2.-mest solgte bil med Peugeot 208 på en 4. plads, Opel Corsa på en 8. plads og Peugeot 3008 på en 9. plads.

2021 var også året, hvor bilkøbernes præference tog en yderligere drejning over mod el- og hybridbiler. For K.W. Bruun Import i Danmark betød det, at andelen af solgte el- og hybridbiler gik fra 9% foregående år til 20% i 2021. I Sverige gik andelen fra 12% til 23%. Den udvikling forventes at tage yderligere fart i det kommende år. Det danske totalmarked nåede ikke samme niveau som i 2020 med 216.900 solgte person- og varebiler i 2021, hvilket betyder, at der i 2021 blev solgt 12.333 færre biler end året før. Det svarer til et fald på 5%. I Sverige blev det samlede totalmarked for person- og varebiler 337.078, hvilket svarer til en stigning på 4% i forhold til 2020.

I Danmark udgør K.W. Bruun Imports bilmærker 18% af person- og varebilsalget, i Sverige 7%. K.W. Bruun Import har i 2021 solgt 62.758 biler mod

64.365 biler i 2020, hvilket svarer til et fald på 3%. Den samlede vognpark for koncernens bilmærker i de repræsenterede lande er på 1.181.664 biler med henholdsvis 653.982 biler for Danmark og 527.682 biler for Sverige.

For at sikre et mere retvisende billede af virksomhedens drift er klassificeringen af omkostninger opdateret i resultatopgørelsen. Sammenligningstal for 2020 er tilpasset i overensstemmelse hermed. Det har ingen indvirkning på resultat eller egenkapital.

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

K.W. Bruun Import udsendte 4. januar 2022 en pressemeddelelse om, at der er underskrevet en aftale med Stellantis om overtagelse af importen af Fiat, Alfa Romeo og Jeep i Danmark. Aftalen er en naturlig fortsættelse af et langt og frugtbart samarbejde mellem Stellantis og K.W. Bruun Import, og det betyder, at K.W. Bruun Import efter overtagelsen

vil have ansvaret for i alt syv Stellantis-brands i Danmark.

Aftalen kommer i forlængelse af fusionen mellem bilproducenterne PSA Groupe og FCA Group, der trådte i kraft i starten af 2021 og dannede Stellantis, som dermed blev verdens fjerdestørste bilproducent.

Valget af K.W. Bruun Import til at varetage ansvaret for salget af person- og varebiler for Fiat, Alfa Romeo og Jeep på det danske marked er en anerkendelse af koncernens resultater og samtidig et udtryk for, at Stellantis anser K.W. Bruun Import for at besidde netop de kompetencer, der skal til for at øge FCA-mærkernes vækst og understøtte Stellantis' strategi.

FORVENTET UDVIKLING

K.W. Bruun Imports forventning til bilmarkedet i 2022 er et totalmarked i Danmark på et lavere niveau end i 2021

og et totalmarked i Sverige på omkring samme niveau som i 2021. Udviklingen i retning af en større andel af solgte el- og hybridbiler forventes at tiltage yderligere.

Som nævnt var 2021 præget af tiltagende leveranceudfordringer, og K.W. Bruun Import går ind i 2022 med en forventning om, at de svære leveranceudfordringer fortsætter på den korte bane.

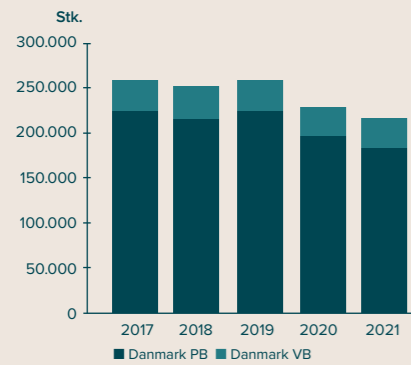
Salget vil i høj grad blive påvirket af, om producenterne kan levere de bilmodeller, som kunderne efterspørger på det danske og svenske marked. Det er endnu uklart, i hvilket omfang krigen i Ukraine vil påvirke producenternes produktion og leverancemuligheder. Det giver en væsentlig usikkerhed for indtjeningsniveauet for det kommende år.

Den nuværende forventning for resultat før skat er et 2022-niveau på 750-850 mio.kr., hvilket er under niveauet for 2021.

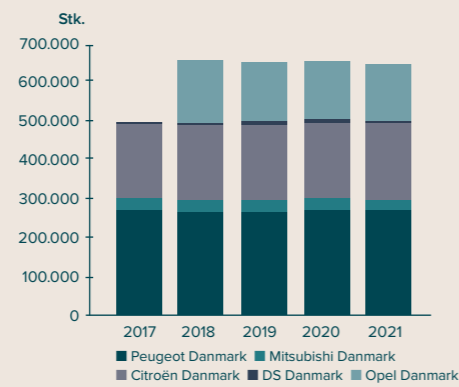


DS 4

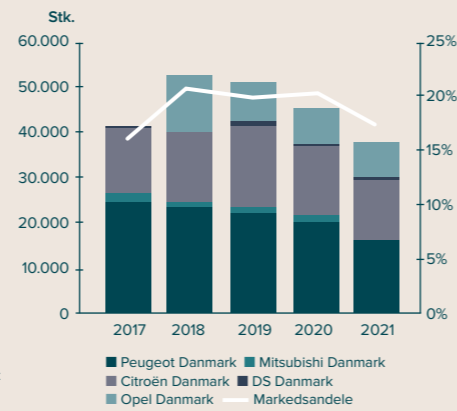
TOTALMARKED PERSON- OG VAREBILER, DANMARK



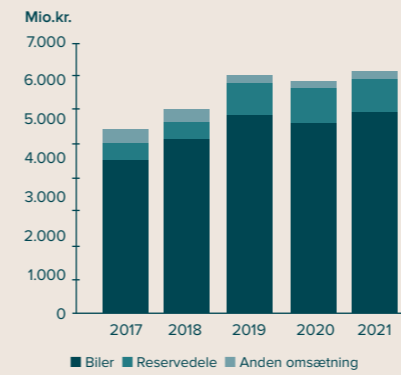
SAMLET VOGNPARK DANMARK



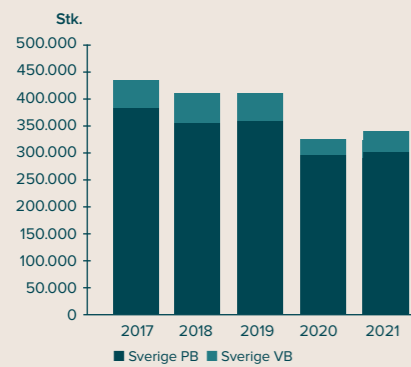
INDREGISTRERING OG MARKEDS- ANDELE AF K.W. BRUUN-BILER, DANMARK



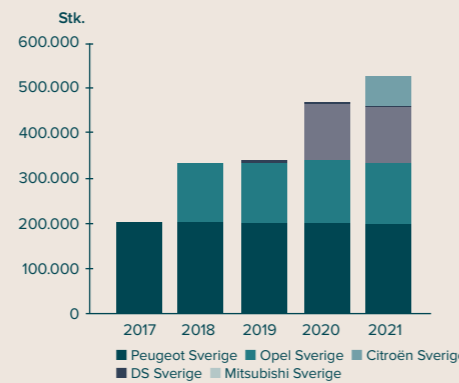
OMSÆTNING DANMARK



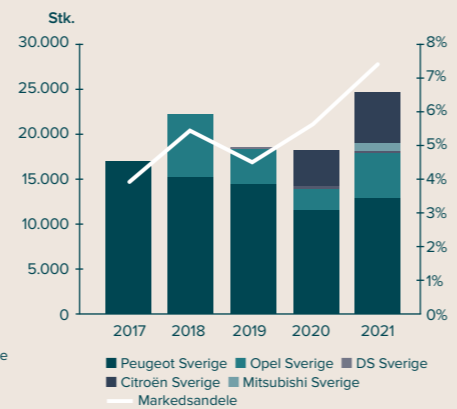
TOTALMARKED PERSON- OG VAREBILER, SVERIGE



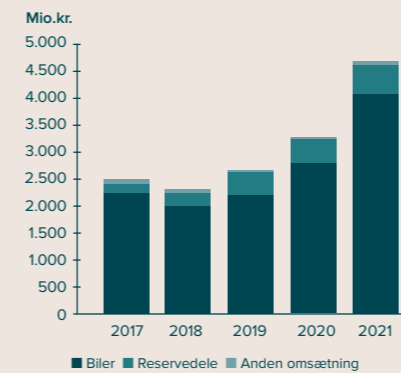
SAMLET VOGNPARK SVERIGE



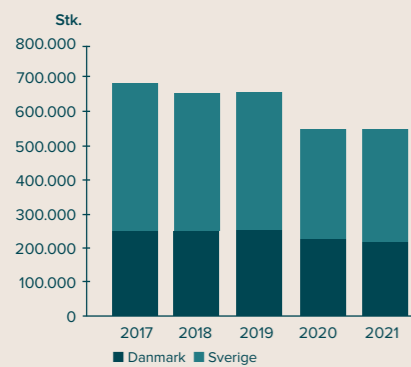
INDREGISTRERING OG MARKEDS- ANDELE AF K.W. BRUUN-BILER, SVERIGE



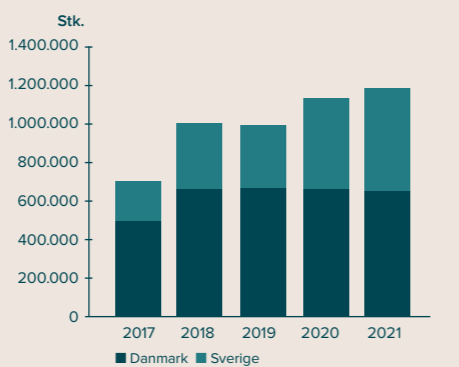
OMSÆTNING SVERIGE



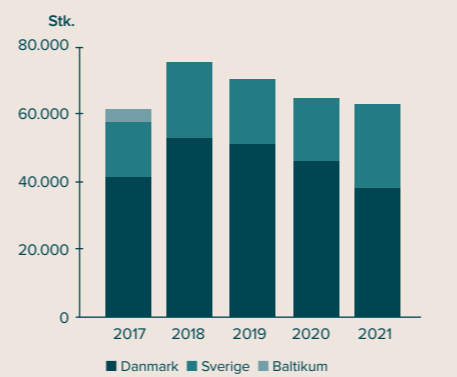
TOTALMARKED PERSON- OG VAREBILER, TOTAL



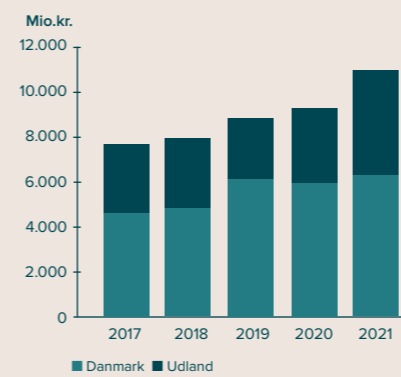
SAMLET VOGNPARK TOTAL



INDREGISTRERING AF K.W. BRUUN-BILER, TOTAL



OMSÆTNING TOTAL



Opel Grandland

K.W. BRUUN NXT A/S (konsolideret)



HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2017	2018	2019	2020	2021
Omsætning	32	65	199	90	83
Resultat før skat	(14)	(7)	(2)	(1)	3
Egenkapital	2	17	15	14	57
Aktiver	33	125	31	22	180
Medarbejdere	1	7	23	8	11

Direktion: Kenneth Keller Hansen

Bestyrelse: Anders Karl Bruun (F), Maria Louise Bruun-Lander (NF), Kenneth Keller Hansen, Claus Erland Kotasek

VÆSENTLIGE AKTIVITETER

De væsentligste aktiviteter i K.W. Bruun NxT A/S er udvikling af digitale forretningskoncepter, at drive handel og formidlingsvirksomhed inden for bilbranchen, at tilbyde biler på abonnementsbasis til privatkunder igennem en række datterselskaber samt at drive handel med og montering af automobilreservedele og hermed beslægtet virksomhed.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Ved udgangen af året dækker K.W. Bruun NxT's aktiviteter over tre selskaber:

- Bilabonnement
- auto.nu
- Quickpoint

Bilabonnement har i 2021 videreudviklet den digitale kunderejse, hvor nye koncepter og optimeret website er implementeret for at imødekomme forbrugernes skiftende forventninger til en fleksibel mobilitetsordning. Alle aktiviteter i auto.nu har et digitalt afsæt og fokus på at optimere marketing-automation for koncernens bilmærker. Aktiviteterne fokuserer på at sikre en fortsat høj kundeloyalitet drevet af stærke produkter og indsigt i kundernes ønsker og adfærd.

Quickpoint har i 2021 opkøbt tre værksteder, hvoraf et er overtaget 1. oktober 2021, mens de øvrige to er opkøbt med overtagelse 1. januar 2022. Der forventes yderligere vækst i Quickpoint i 2022, hvilket kan ske både gennem opkøb og indgåelse af franchiseaftaler.

Resultatet før skat for året blev 3 mio.kr. og er bedre end forventet. Dette resultat er drevet af større indtjening på salget af brugte biler igennem Copenhagen Carmarket og et voksende antal bilabonnementskunder. Den generelt udfordrede leverancesituation på nybilsmarkedet anslås at have medvirket positivt hertil.

FORVENTET UDVIKLING

I K.W. Bruun NxT er fokus rettet mod nye startupmuligheder i branchen. Der vil fortsat blive arbejdet agilt med vurdering og test af nye digitale forretningskoncepter, som kan tilfredsstille kundernes ønsker og bidrage til at udbygge koncernens position i markedet. Der er desuden fokus på at ekspandere aktiviteterne i både Bilabonnement og Quickpoint.

Der forventes derfor et 2022-resultat før skat på et højere niveau end for 2021 på 25-30 mio.kr.



Bilabonnement, Slotsherrensvej i Rødovre



K.W. BRUUN INVEST A/S (konsolideret)



HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2017	2018	2019	2020	2021
Omsætning	3	3	3	80	143
Resultat før skat	14	(37)	136	127	421
Egenkapital	659	1.023	1.388	1.915	2.963
Aktiver	701	1.093	1.449	1.988	3.473
Medarbejdere	-	-	1	2	2

Direktion: Jan Svane Mathiesen

Bestyrelse: Jan Christian Davidsen (F), Maria Louise Bruun-Lander (NF), Anders Karl Bruun, Bo Gjetting,

Jørgen Lund Lavesen

VÆSENTLIGE AKTIVITETER

K.W. Bruun Invest A/S' formål er at drive investeringsvirksomhed.

K.W. Bruun Invest investerer i børs-noterede aktier og obligationer og beslægtede værdipapirer. Investeringer foretages primært gennem udvalgte kapitalforvaltere, som løbende evalueres. Herudover investerer K.W. Bruun Invest i ejendomme og alternative investeringer.

Investeringer foretages ud fra en formuebevarende investeringsstrategi. Dette betyder, at investeringsprocessen vil være præget af detaljeret fokus på risikospredning, porteføljepleje, overvægt af likvide aktiver samt langsigtede investeringer med en afbalanceret risikoprofil.

Direktionen er i løbende dialog med de eksterne forvaltere om sammensætningen af investeringsmandaterne, performance, monitorering af investeringsrammer og bæredygtige investeringer i porteføljerne. K.W. Bruun Invest er overbevist om, at selskaber som fokuserer på ESG, og som kan omsætte dette til forretningsmæssig fremdrift, vil være værdiskabende for aktionærer, medarbejdere og samfund. K.W. Bruun Invests investeringspolitik omfatter etiske retningslinjer med eksklusionslister samt krav om, at

investeringer skal opfylde gældende principper for FN's ansvarlige investeringer (UNPRI) eller FN's Global Compact's principper.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Covid-19's udvikling og omfang har igen i år haft en væsentlig indflydelse på de finansielle markeder. Samtidig har virksomheder på global basis været meget omstillingsparate og udvist dynamisk adfærd, således at de gældende forretningsmodeller er blevet tilpasset en virkelighed med stærk vareefterspørgsel samtidig med stramme forsyningskæder med store udfordringer for levering af varer. Det har medført markant stigende priser på adskillige varer, og dermed skete der i året et markant skift med højere inflation til følge. K.W. Bruun Invest har gennem året fastholdt investeringsstrategien med relativt få tilpasninger af porteføljen, hvilket har resulteret i et positivt og tilfredsstillende afkast. Afkastet er primært hentet via aktier og alternative investeringer, hvor både private equity, lånefonde og solinvesteringer har bidraget væsentligt til resultatet.

Resultat før skat for året udgør et meget tilfredsstillende overskud på 421 mio.kr. mod et overskud på 127 mio.kr. i 2020.

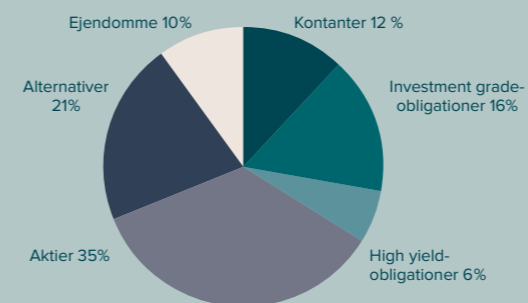
K.W. Bruun Invests kapitalgrundlag er i 2021 blevet forøget med kapitalforhøjelser på 715 mio.kr. Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2021 i alt 2.963 mio.kr.

K.W. Bruun Invests arbejde på at etablere en portefølje af velbeliggende boligudlejningsejendomme har resulteret i, at der er tilkøbt 9 ejendomme til porteføljen gennem året. I forbindelse med udvidelsen af ejendomsporteføljen har K.W. Bruun Invest etableret ejendoms-selskabet K.W. Bruun Ejendomme.

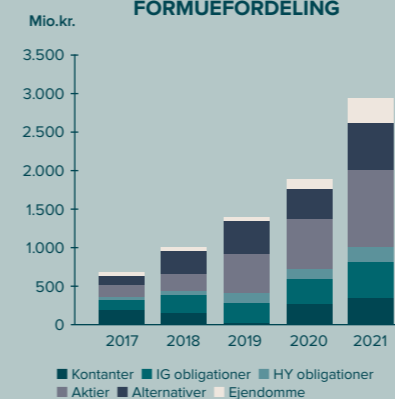
Ultimo året er investeringerne fordelt med 35% i primært globale aktier, 10% i ejendomme, 21% i alternativer, såsom private equity, solenergi og infrastruktur,



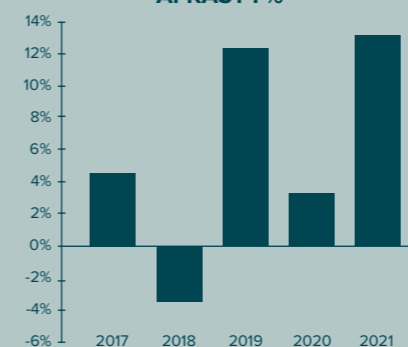
FORMUEFORDELING ULTIMO



FORMUEFORDELING



AFKAST I %



16% i investment grade-obligationer og 6% i high yield-obligationer samt 12% i kontanter.

FORVENTET UDVIKLING

Udviklingen på de finansielle markeder vil være afhængig af en række faktorer. De mest iøjnefaldende faktorer forventes at være covid-19-pandemiens fortsatte tilstedeværelse og udvikling, den stigende inflationstakt, som dog

forventes af mange markedsdeltagere at falde tilbage til et lavere niveau og den amerikanske centralbanks stramning af pengepolitikken i form af renteforhøjelser. Derudover er der globale geopolitiske spændinger, som kan have indflydelse på markedets volatilitet og udvikling.

Det forventes, at ejendomsporteføljen bliver yderligere udbygget i 2022.

Afkast forventes primært at blive skabt via aktier, alternative investeringer samt ejendomme.

Under de nuværende markeds-mæssige og geopolitiske omstændigheder forventes et resultat før skat for 2022 på 50-200 mio.kr.

Solcelleanlæg



CLASSIC CAR HOUSE A/S (konsolideret)**HOVEDTAL 5 ÅR**

Mio.kr.	2017	2018	2019	2020	2021
Omsætning	-	-	-	0	0
Resultat før skat	-	-	-	(5)	(9)
Egenkapital	-	-	-	188	406
Aktiver	-	-	-	193	418
Medarbejdere	-	-	-	1	3

Direktion: Casper Santin

Bestyrelse: Anders Karl Bruun (F), Maria Louise Bruun-Lander (NF), Jan Christian Davidsen, Povl von Stöcken Schou, Poul Henrik Lehrmann, Lars Christian Dybkjær

VÆSENTLIGE AKTIVITETER

Classic Car House A/S skal være et publikumsorienteret, levende oplevelsesunivers og samlingspunkt for alle med passion for klassiske biler. Med etablering af klub for bilentusiaster vil Classic Car House tilbyde relevante arrangementer og mulighed for bilopbevaring samt værksted med speciale i klassiske biler, hvor alle kan få repareret deres bil i fantastiske rammer. I tilknytning hertil vil der blive opført café/restaurant og event-/selskabslokaler, som skal facilitere og imødekomme ønsker og behov fra et bredere publikum.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

2021 blev året, hvor byggeriet begyndte på Kongevejen 79. Lokalplanen blev godkendt, og første spadestik blev taget 3. maj. Ved udgangen af året var en stor del af kælderarealet blevet støbt. Året blev udfordret af et meget ustabil marked for byggematerialer, hvilket havde både tidsmæssig og økonomisk betydning for projektet.

2021 blev også året, hvor Classic Car House for alvor gjorde sig bemærket i klassiker- og veteranbilmiljøet. Classic Car House afholdt flere flotte træf på Klampenborg Galopbane med deltagelse af adskillige hundrede biler fra det klas-

siske bilmiljø. Kulminationen på sæsonen blev Classic Car Festival på Sorgenfri Slot. Over 800 klassiske biler og mere end 5.000 mennesker besøgte festivalen søndag 22. august på de lejede arealer i Sorgenfri Slotspark. Arrangementet placerede i den grad Classic Car House på landkortet, og sådan blev der taget hul på at skabe omsætning på eventområdet med et tilfredsstillende resultat.

Medio august blev der åbnet for bookinger i det kommende bilhotel, og ved udgangen af året var der allerede booket 35 pladser.

Der var premiere på Classic Car Club i de midlertidige lokaler i Kokkedal. Til det første arrangement i november var der mere end 400 tilmeldinger, men desværre kun plads til 120 gæster grundet covid-19-restriktioner. Et nyt arrangement er planlagt, således at flere medlemmer har mulighed for at deltage. Klubben tæller ved udgangen af 2021 næsten 600 medlemmer.

Classic Car Market blev lanceret i december måned, og de første handler med klassiske biler er foretaget. Samtidig er et midlertidigt værksted blevet etableret i lokaler i Brøndby, således at Classic Car House selv kan håndtere og klargøre sine klassiske biler.

Som et led i optimeringen er selskabet spaltet i Classic Car House A/S og Ejendomsselskabet Kongevejen 79 A/S, således ejendom og drift opdeles. Dette gøres for bedre at synliggøre omkostningsfordelingen.

Resultat før skat for året blev et forventeligt underskud på 9 mio.kr., og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2021 i alt 406 mio.kr.

FORVENTET UDVIKLING

Det forventes, at nybyggeriet samt renoveringen af de bevaringsværdige bygninger for alvor tager fart i 2022. Selve organisationen i Classic Car House forventes at blive udvidet i 2022 med flere nøgleroller.

Selve udstillingsdelen af Classic Car House forventes også at blive færdiggjort i løbet af det kommende år. Eventmæssigt udvides der med flere træf og flere klubaftener.



Vi glæder os til Classic Car House åbner



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021– 31.12.2021 for K.W. Bruun & Co A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 – 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

DIREKTION

Lars Christian Dybkjær
Adm. direktør

BESTYRELSEN

Anders Karl Bruun
Formand

Maria Louise Bruun-Lander
Næstformand

Bo Gjetting

Lars Bo Ive

Jørgen Lund Lavesen

Jan Christian Davidsen

Dorte Barlebo Madsen

Hellerup, den 28. april 2022

”Forbrugernes appetit på forbrug og købelyst har vist sig at være stærk igennem året. 2021 var også året, hvor bilkøbernes præference tog en yderligere drejning over mod el- og hybridbiler.”

BERETNING K.W. BRUUN IMPORT



Citroën AMI

**TIL KAPITALEJERNE
I K.W. BRUUN & CO A/S**
Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for K.W. Bruun & Co A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt „regnskaberne“). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i over-

ensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning.

Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den

forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Jan C. Olsen
Statsautoriseret revisor
mne33717



Claus Tanggaard Jacobsen
Statsautoriseret revisor
mne23314

København, den 28. april 2022



En del af K.W. Bruun Invests ejendomsportefølje

- 01 VIBE ALLÉ
- 02 CAROLINE AMALIE VEJ
- 03 JÆGERSBORG ALLÉ
- 04 JERNBANE ALLÉ
- 05 LYNGBY HOVEDGADE
- 06 GULDBERGSGADE
- 07 LANGELANDSVEJ
- 08 MARSTALSGADE
- 09 AARHUSGADE
- 10 LANDSKRONAGADE
- 11 RUNGSTEDVEJ

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er i årsrapporten foretaget enkelte omgrupperinger i resultatopgørelsen med henblik på, at give et mere retvisende billede. Omgrupperingen har ingen effekt på resultat, balance eller egenkapital. Sammenligningstal er tilrettet.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter K.W. Bruun & Co A/S (moderselskabet) og de

virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af moderselskabet, jf. koncernoversigten side 7. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for K.W. Bruun & Co A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholds-mæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlines med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til

henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hen-sættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden.

Virksomhedssammenslutninger med deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol (common control) gennemføres på erhvervelses-tidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal efter book value-metoden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgs-summen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af netto-aktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevne goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktions-dagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balance-dagens valutakurs. Valutakursdifferencer,

der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balance-dagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer samt til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af koncernen, her-

under omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender og afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholds-mæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab, samt fortjeneste/tab ved afhændelse af kapitalandele.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholds-mæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat,

”På trods af usikkerhed på investeringsmarkederne og bilproducenternes mangel på komponenter, der var udslagsgivende for vores afsætningsmuligheder, kan vi præsentere det bedste årsresultat nogensinde.”

BREV FRA BESTYRELSESFORMAND
OG NÆSTFORMAND

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCE

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der udgør 5 til 10 år. Brugs-tiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes

et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen i det selskab der afholder omkostningerne under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-7 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaf-

felsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger	40 år
- Installationer	10 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
- Indretning af lejede lokaler	5-20 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til realisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Nye vogne måles til kostpris eller nettorealizationsværdi, hvor denne er lavere. Reservedele måles til kostpris opgjort efter gennemsnitsmetoden eller nettorealizationsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealizationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra forskelle opstået ved første indregning. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs), og noterede kapitalandele, der også måles til dagsværdi, ved hjælp af anerkendte metoder for dagsværdiberegninger.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser måles til nettorealizationsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger og lignende.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter erstatningskrav og garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af

årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode som viser driftsresultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld. Likvide reserver omfatter likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter.



Citroën C5 X

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

HOVED- OG NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med nedenstående definitioner.

Investeret kapital inkl. goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af

anlægsaktiver og fratrukket hensatte forpligtelser.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger samt værdipapirer og kapitalandele indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Rentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$= \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing
Nettomargin (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af gns. investeret kapital inkl. goodwill (%)	$= \frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af kapitalindskydernes midler
Nettoomsætning/ Gns. investeret kapital inkl. goodwill	$= \frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke
Likviditetsgrad	$= \frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$	Virksomhedens evne til at betale sine forpligtelser på kort sigt

Koldinggade

”K.W. Bruun Invest har gennem året fastholdt investeringsstrategien med relativt få tilpasninger af porteføljen, hvilket har resulteret i et positivt og tilfredsstillende afkast.”

K.W. BRUUN INVEST



Opel Mokka-e

RESULTATOPGØRELSE 2021

MODERSELSKAB			KONCERN		
2020	2021		2021	2020	
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.	
5.153	6.367	Nettoomsætning	2	11.066.772	9.419.955
-	-	Produktionsomkostninger		(9.199.604)	(8.109.385)
5.153	6.367	Bruttoresultat		1.867.168	1.310.569
-	-	Distributionsomkostninger	4	(150.414)	(219.333)
(43.453)	(62.732)	Administrationsomkostninger	3, 4, 5	(336.776)	(279.123)
-	1.100	Andre driftsindtægter		1.100	0
(100)	-	Andre driftsomkostninger		0	(211)
(38.400)	(55.265)	Driftsresultat		1.381.078	811.903
699.449	1.327.194	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		18.955	-
-	-	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		147	-
253	363	Andre finansielle indtægter	6	282.604	85.449
(799)	(927)	Andre finansielle omkostninger	7	(24.901)	(23.763)
660.503	1.271.365	Resultat før skat		1.657.883	873.589
8.764	12.308	Skat af årets resultat	8	(367.817)	(201.109)
669.267	1.283.673	Årets resultat		1.290.066	672.480
		Forslag til resultatdisponering	9		

BALANCE PR. 31.12.2021

Aktiver

MODERSELSKAB			KONCERN		
2020	2021		2021	2020	
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.	
-	-	Goodwill	88.396	113.521	
-	-	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.031	1.213	
-	-	Udviklingsprojekter under udførelse	7.239	-	
-	-	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	1.137	1.908	
-	-	Immaterielle anlægsaktiver	10	97.803	116.642
-	-	Grunde og bygninger	685.040	257.496	
3.857	4.094	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	58.912	61.283	
-	-	Materielle anlægsaktiver under udførelse	56.441	17.140	
-	-	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	169.861	14.012	
3.857	4.094	Materielle anlægsaktiver	11	970.254	349.931
2.836.245	4.035.461	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	
-	-	Kapitalandele i associerede virksomheder	27.149	-	
151	9	Deposita	13.785	12.253	
-	-	Andre tilgodehavender	5.000	5.000	
2.836.397	4.035.470	Finansielle anlægsaktiver	12	45.934	17.253
2.840.253	4.039.564	ANLÆGSAKTIVER	1.113.991	483.826	
-	-	Fremstillede varer og handelsvarer	1.171.473	1.658.172	
-	-	Forudbetalinger for varer	-	8	
-	-	Varebeholdninger	14	1.171.473	1.658.180
258	-	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	231.995	267.143	
-	110	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-	
2	1	Andre tilgodehavender	150.363	116.847	
-	-	Afledte finansielle instrumenter	15	2.963	
8.389	12.269	Tilgodehavende selskabsskat	-	-	
3.061	3.145	Udskudt skatteaktiv	13	10.936	21.294
-	-	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	16	-	281
1.439	1.422	Periodeafgrænsningsposter	17	22.768	16.885
13.149	16.947	Tilgodehavender	419.025	422.450	
-	-	Værdipapirer og kapitalandele	2.278.882	1.480.113	
94.715	155.802	Likvide beholdninger	1.598.422	1.400.721	
107.864	172.749	OMSÆTNINGSAKTIVER	5.467.802	4.961.465	
2.948.117	4.212.313	AKTIVER	6.581.793	5.445.290	

BALANCE PR. 31.12.2021

Passiver

MODERSELSKAB			KONCERN		
2020	2021		2021	2020	
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.	
15.663	15.663	Virksomhedskapital	18	15.663	15.663
14.040	-	Reserve for opskrivninger	-	-	14.040
496.805	714.388	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-	-	-
-	-	Reserve for dagsværdireguleringer	19	(7.584)	(13.145)
2.329.750	3.335.403	Overført overskud eller underskud	-	4.057.375	2.839.700
50.000	80.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret	-	80.000	50.000
2.906.258	4.145.454	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	18	4.145.454	2.906.258
-	-	Egenkapital tilhørende minoritetsinteressere	20	16.067	9.021
2.906.258	4.145.454	EGENKAPITAL	38	4.161.521	2.915.279
951	801	Hensættelse til pensioner o.l.	-	801	951
13.886	14.779	Andre hensatte forpligtelser	21	20.499	22.140
14.837	15.580	HENSATTE FORPLIGTELSE	21	21.300	23.091
-	-	Gæld til realkreditinstitutter	-	392.471	62.026
-	-	Andre langfristede gældsforpligtelser	-	6.146	6.184
-	-	Langfristede gældsforpligtelser	22	398.617	68.210
-	-	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	-	2.679	4.119
-	-	Bankgæld	-	90.242	0
-	-	Modtagne forudbetalinger fra kunder	-	10.276	24.096
18.887	35.935	Leverandør af varer og tjenesteydelser	-	1.382.333	1.936.336
-	110	Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-	-
-	4.695	Mellemværende med selskabsdeltagere	-	4.695	-
-	-	Skyldig selskabsskat	-	145.554	68.667
8.135	10.539	Anden gæld	-	359.815	346.929
-	-	Afledte finansielle instrumenter	-	-	13.145
-	-	Periodeafgrænsningsposter	-	4.761	45.418
27.022	51.279	Kortfristede gældsforpligtelser	23	2.000.355	2.438.710
27.022	51.279	GÆLDSFORPLIGTELSE	24	2.398.972	2.506.920
2.948.117	4.212.313	PASSIVER	48	6.581.793	5.445.290
		Ændring i arbejdskapital	23		
		Dagsværdiopllysninger	24		
		Leje- og leasingforpligtelser	25		
		Eventualforpligtelser	26		
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	27		
		Transaktioner med nærtstående parter	28		
		Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	29		
		Ejerforhold	30		
		Selskabsoplysninger	31		

EGENKAPITALOPGØRELSE 2021

KONCERN	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Reserve for dagsværdireguleringer t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser t.kr.	I alt t.kr.	KONCERN	
									2021	2020
Egenkapital primo	15.663	14.040	-	(13.145)	2.839.700	50.000	9.021	2.915.279		
Udbetalt ordinært udbytte	-	-	-	-	-	(50.000)	-	(50.000)		
Valutakursreguleringer	-	-	-	(10.546)	-	-	-	(10.546)		
Værdiregulering terminsforretninger	-	-	-	16.107	134	-	-	16.241		
Øvrige egenkapitalposter	-	(14.040)	-	-	13.868	-	653	481		
Årets resultat	-	-	-	-	1.203.673	80.000	6.393	1.290.066		
Egenkapital ultimo	15.663	-	-	(7.584)	4.057.375	80.000	16.067	4.161.521		
MODERSELSKAB										
Egenkapital primo	15.663	14.040	496.805	-	2.329.750	50.000	-	2.906.258		
Udbetalt ordinært udbytte	-	-	-	-	-	(50.000)	-	(50.000)		
Valutakursreguleringer	-	-	(10.546)	-	-	-	-	(10.546)		
Værdiregulering terminsforretninger	-	-	16.107	-	134	-	-	16.241		
Øvrige egenkapitalposter	-	(14.040)	(172)	-	14.040	-	-	(172)		
Udloddet udbytte fra dattervirksomheder	-	-	(1.115.000)	-	1.115.000	-	-	0		
Årets resultat	-	-	1.327.194	-	(123.521)	80.000	-	1.283.673		
Egenkapital ultimo	15.663	-	714.388	-	3.335.403	80.000	-	4.145.454		

PENGESTRØMSOPGØRELSE 2021

	Noter	KONCERN	
		2021	2020
Driftsresultat		1.381.078	811.903
Af- og nedskrivninger	5	39.578	52.003
Ændring i hensatte forpligtelser		(1.791)	5.005
Ændring i arbejdskapital	23	(118.746)	897.088
Pengestrømme vedrørende primær drift		1.300.119	1.765.999
Modtagne finansielle indtægter		282.604	85.449
Betalte finansielle omkostninger		(24.901)	(23.763)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(280.573)	(160.612)
Pengestrømme vedrørende drift		1.277.249	1.667.073
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(21.243)	(2.727)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		-	30
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(720.471)	(171.595)
Salg af materielle anlægsaktiver		100.650	55.965
Andre værdipapirer og kapitalandele		(798.769)	(157.284)
Køb af finansielle anlægsaktiver		(31.012)	(5.082)
Salg af finansielle anlægsaktiver		21.433	-
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		653	(3.615)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.448.757)	(284.308)
Afdrag på lån mv./optagelse af lån		329.005	(21.619)
Indgåelse/afdragelse af andre langfristede gældsforpligtelser		(38)	4.006
Udbetalt udbytte		(50.000)	(40.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		278.967	(57.613)
ÆNDRING I LIKVIDER		107.459	1.325.152
Likvider primo		1.400.721	75.569
Likvider ultimo		1.508.180	1.400.721
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.598.422	1.400.721
Kortfristet gæld til banker		(90.242)	-
Likvider ultimo		1.508.180	1.400.721

Købspris vedrørende selskaber opkøbt i 2021 for 111.583 t.kr. og salgspris vedrørende selskaber solgt i 2021 for 47.513 t.kr. indgår i periodens pengestrømme.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.



”Bilabonnement har i 2021 videreudviklet den digitale kunderejse, hvor nye koncepter og optimeret website er implementeret for at imødekomme forbrugernes skiftende forventninger til en fleksibel mobilitetsordning.”

BERETNING K.W. BRUUN NXT

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
1. BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN				
Der er indgået aftale mellem K.W. Bruun Import og Stellantis om overtagelse af importen af Fiat, Alfa Romeo og Jeep i Danmark.				
2. NETTOOMSÆTNING				
-	-	Biler	9.215.922	7.764.753
-	-	Reservedele	1.381.329	1.294.764
5.153	6.367	Anden omsætning	469.521	360.438
5.153	6.367		11.066.772	9.419.955
5.153	6.367	Danmark	6.408.500	6.146.206
-	-	Udland	4.658.273	3.273.749
5.153	6.367		11.066.772	9.419.955
3. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR				
138	105	Lovpligtig revision	2.315	2.291
-	-	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	124	191
50	51	Skatterådgivning	554	372
10	-	Andre ydelser	3.179	1.575
198	156		6.172	4.429
4. PERSONALEOMKOSTNINGER				
35.065	50.442	Gager og lønninger	383.708	321.269
678	605	Pensioner	22.100	21.167
41	62	Andre omkostninger til social sikring	21.960	18.859
35.784	51.109		427.768	361.295
9	9	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	544	528
Ledelsesvederlag				
28.953	45.801	Samlet for ledelseskategorier	47.831	30.922
Ledelsesvederlag omfatter for 2021 en bonus til ledelsen, der beregnes som en andel af årets resultat				
5. AF- OG NEDSKRIVNINGER				
-	-	Afskrivninger på immaterielle aktiver	40.080	39.425
759	813	Afskrivninger på materielle aktiver	18.622	20.315
(187)	(375)	Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(19.124)	(7.737)
572	438		39.578	52.003

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2020	2021		2021	2020
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
6. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER				
253	-	Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-
-	363	Øvrige finansielle indtægter	282.604	85.449
253	363		282.604	85.449
7. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER				
12	-	Renter til tilknyttede virksomheder	-	-
787	927	Øvrige finansielle omkostninger	24.901	23.763
799	927		24.901	23.763
8. SKAT AF ÅRETS RESULTAT				
(8.764)	(12.308)	Skat af ordinært resultat	367.817	201.109
(8.764)	(12.308)		367.817	201.109
(8.389)	(12.269)	Aktuel skat	362.249	198.381
(375)	(84)	Ændring af udskudt skat	6.733	2.577
-	44	Regulering vedrørende tidligere år	(1.165)	151
(8.764)	(12.308)		367.817	201.109
Skat af årets resultat kan forklares således:				
Beregnet % skat af resultat før skat			22%	22%
Skatteeffekt af:				
Ikkefradragsberettigede omkostninger i øvrigt			0,6%	1,1%
Forskel i skatteprocent, udenlandske selskaber			(0,3%)	(0,1%)
Regulering af skat vedrørende tidligere år			(0,1%)	0,0%
			0,2%	1,0%
Effektiv skatteprocent			22,2%	23,0%
9. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING				
50.000	80.000	Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen	80.000	50.000
699.449	1.327.194	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-	-
(80.182)	(123.521)	Overført resultat	1.203.673	619.267
-	-	Minoritetsinteressers andel af resultatet	6.393	3.213
669.267	1.283.673		1.290.066	672.480

NOTER

	KONCERN			
	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
10. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris primo	217.774	5.443	-	2.890
Valutakursreguleringer	(379)	-	-	9
Tilgang fra køb af virksomheder	11.167	-	-	-
Tilgange	600	-	7.239	2.491
Afgang i året	(549)	(3.632)	-	-
Kostpris ultimo	228.613	1.811	7.239	5.390
Af- og nedskrivninger primo	104.253	4.230	-	982
Valutakursreguleringer	(124)	-	-	9
Årets afskrivninger	36.637	182	-	3.261
Tilbageførsel ved afgang	(549)	(3.632)	-	-
Af- og nedskrivninger ultimo	140.217	780	-	4.253
Regnskabsmæssig værdi ultimo	88.396	1.031	7.239	1.137

Der er tale om udviklingsprojekter tilknyttet udvikling af den eksisterende forretning. Goodwill vedrørende importørkontrakterne afskrives lineært over 5 år, svarende til den vurderede brugstid. For øvrige goodwill-beløb foretages lineær afskrivning over 10 år, da brugstiden ikke kan skønnes pålideligt.

NOTER

	KONCERN				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
MODERSELSKAB					
11. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER					
5.858	Kostpris primo	290.281	99.000	17.140	14.012
-	Valutakursreguleringer	(108)	(476)	-	-
-	Tilgang fra køb af virksomheder	350.779	10	-	-
3.010	Tilgange	121.839	38.941	39.301	169.861
(2.609)	Afgange	(18.707)	(36.203)	-	(14.012)
-	Afgang ved salg af virksomheder	(22.173)	-	-	-
6.258	Kostpris ultimo	721.911	101.272	56.441	169.861
-	Opskrivninger primo	18.000	-	-	-
-	Afgange fra salg af virksomheder	(18.000)	-	-	-
-	Opskrivninger ultimo	-	-	-	-
2.001	Af- og nedskrivninger primo	50.785	37.717	-	-
-	Valutakursreguleringer	(25)	(298)	-	-
813	Årets afskrivninger	5.073	13.549	-	-
(649)	Tilbageførsel ved afgang	(4.964)	(8.610)	-	-
-	Tilbageførsel ved afgang salg af virksomheder	(13.998)	-	-	-
2.165	Af- og nedskrivninger ultimo	36.871	42.358	-	-
4.094	Regnskabsmæssig værdi ultimo	685.040	58.912	56.441	169.861
	Bogført værdi af realkredit-belånte aktiver	628.138			
	Regnskabsmæssig værdi af leasingaktiver	1.495			

NOTER

MODERSELSKAB		KONCERN		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Deposita	Kapitalandele i associerede virksomheder	Deposita	Andre tilgodehavender
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
12. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
2.339.439	151	-	12.253	5.000
-	0	27.002	109	-
981.500	4	-	1.920	-
-	(146)	-	(496)	-
3.320.939	9	27.002	13.785	5.000
496.806				
1.327.194	-	147	-	-
(1.115.000)	-	-	-	-
16.068	-	-	-	-
(10.546)	-	-	-	-
714.522	-	147	-	-
4.035.461	9	27.149	13.785	5.000

Dattervirksomheder: Note 31

NOTER

MODERSELSKAB		KONCERN	
2020	2021	2021	2020
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
13. UDSKUDT SKAT			
Udskudt skat hviler på følgende poster:			
377	573	1.583	(1.760)
-	-	888	1.167
-	-	(213)	(54)
-	-	11	-
(3.264)	(3.428)	(8.797)	(11.186)
(174)	(290)	(292)	(5.631)
-	-	(4.116)	(117)
-	-	-	(3.713)
(3.061)	(3.145)	(10.936)	(21.294)
Bevægelse i året:			
(2.686)	(3.061)	(21.294)	(23.450)
(375)	(84)	6.733	2.577
-	-	3.536	-
-	-	92	(420)
(3.061)	(3.145)	(10.933)	(21.294)
14. VAREBEHOLDNINGER			
-	-	903.879	1.474.164
-	-	26.267	38.030
-	-	139.764	141.266
-	-	-	8
-	-	101.564	4.712
-	-	1.171.473	1.658.180

15. AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Koncernen har indgået valutaterminsforretninger mellem SEK og EUR til kurssikring af fremtidige betalinger i EUR for 205 mio.kr.

I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en positiv værdi på 3,0 mio.kr. Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

Valutaterminsforretningen udløber i januar 2022 og er indregnet under tilgodehavender. Valutaterminsforretningen er kategoriseret niveau 2 i dagsværdihierarkiet og har identiske kritiske betingelser med betalingerne i EUR.

16. TILGODEHAVENDER HOS VIRKSOMHEDSDELTAGERE OG LEDELSE

Tilgodehavendet pr. 31.12.2020 består af tilgodehavende hos selskabets ene bestyrelsesmedlem på 281 t.kr. vedrørende leasing af bil fra koncernselskabet Interdan Leasing A/S. Leasingaftalen er en finansiel leasingaftale, som er indgået på sædvanlige vilkår. Tilgodehavendet vedrører de pr. ultimo december måned udestående leasingydelse, der afvikles over den resterende leasingperiode.

17. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende næste år.

NOTER

MODERSELSKAB		KONCERN	
2020	2021	2021	2020
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
18. VIRKSOMHEDSKAPITAL			
6.186	6.186	6.186	6.186
9.477	9.477	9.477	9.477
15.663	15.663	15.663	15.663
Aktiekapitalen er fordelt således: A-aktier, 61.860 stk. a nom. 100 kr. B-aktier, 94.770 stk. a nom. 100 kr. Der har ikke været ændringer til virksomhedskapitalen de seneste 5 år.			
19. RESERVE FOR DAGSVÆRDIREGULERINGER			
Værdiregulering af sikringsinstrumenter			
Bevægelse i året:			
-	-	(13.145)	-
-	-	16.107	(13.145)
-	-	2.963	(13.145)
Valutakursreguleringer			
Bevægelse i året:			
-	-	-	-
-	-	(10.546)	-
-	-	(10.546)	-
20. MINORITETSINTERESSER			
Quickpoint A/S og GranTurismo A/S, minoritetsinteresser andel heraf hhv. 48% og 28,4% .			
21. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE			
13.886	14.779	20.499	22.140
13.886	14.779	20.499	22.140
Øvrige hensatte forpligtelser består af hensættelse til garantforpligtelser, hensættelse til istandsættelse af lejemål og fratrædelsesvederlag. Der forventes at 5.720 t.kr. forfalder indenfor 1-5 år, og 14.779 t.kr. efter 5 år..			
22. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE			
Gæld til realkreditinstitutter			
-	-	2.679	4.119
-	-	10.052	13.677
-	-	382.418	48.349
Andre langfristede gældsforpligtelser			
-	-	47	6.184
-	-	6.099	-

NOTER

MODERSELSKAB		KONCERN	
2020	2021	2021	2020
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
23. ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL			
		465.078	143.601
		(6.624)	(43.439)
		(577.200)	796.926
		(118.746)	897.088
24. DAGSVÆRDIOPLYSNINGER			
	Noterede værdipapirer	Unoterede værdipapirer	
	t.kr.	t.kr.	
Dagsværdi ultimo	2.143.577		135.305
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	251.151		17.819
Dagsværdiniveau	1		2

For investeringer, der indregnes til dagsværdi, som ikke følger niveau 1, er værdierne opgjort efter nedenstående principper:

Kapitalfonde:

Kapitalfonde består af noterede og unoterede kapitalandele i private equity-fonde. For de unoterede kapitalfonde er de anlagte værdiansættelsesskøn i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed. Nye oplysninger og/eller begivenheder kan derfor medføre ændringer til disse skøn og derved de opgjorte dagsværdier. Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af sammenlignelige investeringer. Værdiansættelsen af investeringerne er i høj grad baseret på oplysninger fra kapitalforvalterne selv, som rapporterer på månedlig eller kvartalsvis basis. Kapitalforvalterne opgør dagsværdien af de underliggende investeringer i overensstemmelse med the International Private Equity and Venture Capital Valuation Guideliens udarbejdet af the IPEV Board samt guidelines fra the Private Equity Industry Guideline Group og IFRS.

De væsentligste ikkeobserverbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

- Afkastkrav i % (WACC) estimeret mellem 5-10%
- Vækst i terminalåret ved DCF beregninger
- Likviditet/illikviditet i markedet

NOTER

Lånefonde:

Lånefonde består af noterede kapitalandele i kreditfonde. For de unoterede kreditfonde er de anlagte værdiansættelsesskøn i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed. Nye oplysninger og/eller begivenheder kan derfor medføre ændringer til disse skøn og derved de opgjorte dagsværdier. Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af sammenlignelige investeringer. Værdiansættelsen af investeringerne er i høj grad baseret på oplysninger fra kapitalforvalterne selv, som rapporterer på månedlig eller kvartalsvis basis. Kapitalforvalterne opgør dagsværdien primært via DCF beregninger samt vurdering af sammenlignelige investeringer i overensstemmelse med the IPEV Valuation Guidelines og IFRS.

De væsentligste ikkeobserverbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

- Afkastkrav i % (WACC) estimeret mellem 4-8%
- Vækst i terminalåret ved DCF beregninger
- Likviditet/illikviditet i markedet

Ejendomsfonde:

Ejendomsfonde består af noterede og unoterede kapitalandele i ejendomsfonde. For de unoterede ejendomsfonde er de anlagte værdiansættelsesskøn i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed. Nye oplysninger og/eller begivenheder kan derfor medføre ændringer til disse skøn og derved de opgjorte dagsværdier. Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af sammenlignelige investeringer. Værdiansættelsen af investeringerne er i høj grad baseret på oplysninger fra kapitalforvalterne selv, som rapporterer på månedlig eller kvartalsvis basis. Kapitalforvalterne opgør dagsværdien ved vurdering af sammenlignelige investeringer i overensstemmelse med anbefalinger og principper fra IFRS, INREV samt Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS).

De væsentligste ikkeobserverbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

- Vækst i terminalåret ved DCF beregninger
- Afkastkrav i % (WACC) estimeret mellem 4-6%

Sol:

Solenergi består af unoterede investeringer i solcelleanlæg. De anlagte værdiansættelsesskøn er i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed. Nye oplysninger og/eller begivenheder kan derfor medføre ændringer til disse skøn og derved de opgjorte dagsværdier. Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af det vægtede gennemsnitlige afkast af den samlede solcelleportefølje. Værdiansættelsen af investeringerne er i høj grad baseret på oplysninger fra kapitalforvalterne selv, som rapporterer på månedlig basis. Værdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret cash-flow-model baseret på forventede, fremtidige nettopengestrømme.

De væsentligste ikkeobserverbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

- Vækst i terminalåret ved DCF-beregninger samt renteutviklingen for de europæiske 10-årige renter
- De underliggende budgetantagelser og afkastkrav i % (WACC), som estimeres mellem 5-7%, justeres for andelen af indtjening, der stammer fra markedsbaseret strømsalg og dermed påvirkes af elprisernes udvikling, og den andel af omsætningen, der stammer fra et fast garanteret tilskud (modsat et fast tilskud)
- Restværdien (scrapværdi) af hver solpark er sat til nul
- I videst muligt omfang udarbejdes budgetterne på et konservativt, men realistisk grundlag

NOTER



Mitsubishi Eclipse Cross

25. LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

Koncernen har indgået lejeaftale vedrørende kontorlokaler. Lejeforpligtelsen er opgjort til 125 mio.kr. Forpligtelsen reduceres løbende frem til 2027. 30,1 mio.kr. forfalder indenfor 1 år.

Koncernen har stillet en garanti i forbindelse med Bilabonnements leasingforpligtelse i Jyske Finans og Nordania. Leasingforpligtelsen udgør 50 mio.kr.

26. EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Koncernen har overfor Jyske Finans forpligtet sig til ved en forhandlers konkurs at bistå med at afhænde/vidersælge biler finansieret under låneaftalen, således Jyske Finans ikke får tab på den enkelte bil.

27. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Prioritetsgæld med restgæld 395.150 t.kr.

er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 628.138 t.kr.

Koncernen har stillet bankgarantier overfor bilfabrikker på i alt 580 mio.kr. Derudover har koncernen stillet bankgarantier overfor tredjemand på i alt 4,8 mio.kr.

Koncernen har som led i almindelig samhandel med Stellantis stillet garanti for handelsmellemværender op til 164 mio. euro.

Koncernen har stillet sikkerhed overfor SKAT for afregning af registreringsafgiften på 5.500 t.kr.

Der er indgået kapitalforpligtelser vedrørende positioner, der indregnes under posten andre værdipapirer og kapitalandele beløbende til 93.337 t.kr.

28. TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

29. NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på K.W. Bruun & Co A/S:

Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond, Hellerup. Fonden besidder majoriteten af aktiekapitalen i selskabet.

30. EJERFORHOLD

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi.

Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond
c/o K.W. Bruun & Co A/S
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr. 49 00 97 12

Ragnhild Bruuns Fond
c/o K.W. Bruun & Co A/S
Ryvangs allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr. 75 88 03 16

NOTER

31. SELSKABSOPLYSNINGER

Moderselskab

K.W. Bruun & Co A/S

Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
Telefon: 45 66 01 33
CVR-nr.: 30 33 61 19
Aktiekapital: DKK 15.663.400
kwbruun.com

Datterselskaber

K.W. Bruun Invest A/S

(100% ejet af K.W. Bruun & Co A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
Telefon: 45 66 01 33
CVR-nr.: 10 40 98 02
Aktiekapital: DKK 21.600.000

K.W. Bruun Kapital Invest AG

(100% ejet af K.W. Bruun Invest A/S*)
Kirchrain 4, 8810 Horgen, Schweiz
Reg.nr.: CH-020.3.032.745-0
Aktiekapital: CHF 2.100.000

Ejendomsselskabet Vibe Allé 4 ApS

(100% ejet af K.W. Bruun Invest A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 25 60 90 42
Anpartskapital: DKK 300.000

K.W. Bruun Ejendomme ApS

(100% ejet af K.W. Bruun Invest A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 39 66 61 97
Anpartskapital: DKK 1.410.000

Ejendomsselskabet

Caroline Amalie Vej 108 ApS

(100% ejet af K.W. Bruun Invest A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 41 96 75 52
Anpartskapital: DKK 500.000

Ejendomsselskabet

Landskronagade 11 ApS

(100% ejet af K.W. Bruun Invest A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 42 00 04 34
Anpartskapital: DKK 1.000.000

Ejendomsselskabet

Rungstedvej 73 ApS

(100% ejet af K.W. Bruun Invest A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 40 13 08 37
Anpartskapital: DKK 150.000

Ejendomsselskabet

Jernbane Alle 77 ApS

(100% ejet af K.W. Bruun Ejendomme A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 36 98 24 38
Anpartskapital: DKK 50.000

Møllegade/Guldbergsgade

Holding ApS

(100% ejet af K.W. Bruun Ejendomme A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 27 46 67 45
Anpartskapital: DKK 125.000

Møllegade 25 ApS

(100% ejet af Møllegade/Guldbergsgade Holding ApS*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 20 43 25 94
Anpartskapital: DKK 125.000

Østerbro Ejendomme Holding ApS

(100% ejet af K.W. Bruun Ejendomme A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 35 20 85 85
Anpartskapital: DKK 100.000

Østerbro Boligejendomme ApS

(100% ejet af Østerbro Ejendomme Holding ApS*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 35 52 12 91
Anpartskapital: DKK 80.000

Infanco A/S

(100% ejet af K.W. Bruun Invest A/S*)
Hovedvejen 1, 2600 Glostrup
CVR-nr.: 38557742
Aktiekapital: DKK 510.000

Ejendomsselskabet Ryvangs Allé 54 ApS

(100% ejet af K.W. Bruun & Co A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 38 54 31 21
Anpartskapital: DKK 1.100.000

Classic Car House A/S

(100% ejet af K.W. Bruun & Co A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 41 21 82 90
Aktiekapital: DKK 1.500.000

Ejendomsselskabet Kongevejen 79 A/S

(100% ejet af Classic Car House A/S*)
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 42 89 77 36
Aktiekapital: DKK 1.100.000

K.W. Bruun Import A/S

(100% ejet af K.W. Bruun & Co A/S*)
Hovedvejen 1, 2600 Glostrup
Telefon: 70 20 33 60
CVR-nr.: 15 77 72 49
Aktiekapital: DKK 16.000.000

K.W. Bruun Automotive A/S

(100% ejet af K.W. Bruun Bil A/S*)
Hovedvejen 1, 2600 Glostrup
Telefon: 43 45 16 22
CVR-nr.: 63 55 72 18
Aktiekapital: DKK 6.700.000

K.W. Bruun Autoimport AB

(100% ejet af K.W. Bruun Import A/S*)
Hyllie Boulevard 17, 215 32 Malmö, Sverige
Telefon: 0046 8 555 43300
Reg.nr.: 556556-8515
Aktiekapital: SEK 15.000.000

K.W. Bruun Logistik A/S

(100% ejet af K.W. Bruun Import A/S*)
Kildebrøndevej 42 4., 2670 Greve
Telefon: 70 25 78 10
CVR-nr.: 28 50 73 48
Aktiekapital: DKK 8.100.000

K.W. Bruun Biler A/S

(100% ejet af K.W. Bruun Import A/S*)
Hovedvejen 1, 2600 Glostrup
Telefon: 45 85 32 00
CVR-nr.: 32 27 84 77
Aktiekapital: DKK 500.000

K.W. Bruun Automotive AB

(100% ejet af K.W. Bruun Autoimport AB*)
Hyllie Boulevard 17, 215 32 Hyllie Sverige
Telefon: 0046 8 632 8500
CVR-nr.: 556723-0833
Aktiekapital: SEK 100.000

K.W. Bruun Logistik AB

(100% ejet af K.W. Bruun Logistik A/S*)
Fjädervägen 6, 645 47 Strängnäs, Sverige
Reg.nr.: 556754-8721
Aktiekapital: SEK 100.000

K.W. Bruun MMC A/S

(100% ejet af K.W. Bruun Import A/S*)
Hovedvejen 1, 2600 Glostrup
Telefon: 49 27 00 00
CVR-nr.: 13 42 18 38
Aktiekapital: DKK 10.000.000

K.W. Bruun MMC AB

(100% ejet af K.W. Bruun Import A/S*)
Hyllie Boulevard 17, 215 32 Hyllie, Sverige
Reg.nr.: 559308-9732
Aktiekapital: SEK 25.000

Dankor Autoimport A/S

(100% ejet af K.W. Bruun Bil A/S*)
Hovedvejen 1, 2600 Glostrup
Telefon: 70 22 13 32
CVR-nr.: 15 80 69 31
Aktiekapital: DKK 2.200.000

Sätra Motorcenter AB

(100% ejet af K.W. Bruun Autoimport AB*)
Boks 211, Strömsåtravägen 15
127 35 Skärholmen, Sverige
Telefon: 0046 8 55 634650
Reg.nr.: 556602-9616
Aktiekapital: SEK 950.000

Stockholm Rent Car AB

(100% ejet af Sätra Motorcenter AB*)
Boks 2116, 127 02 Skärholmen, Sverige
Reg.nr.: 559235-2826
Aktiekapital: SEK 25.000

K.W. Bruun NxT A/S

(100% ejet af K.W. Bruun & Co A/S*)
Hovedvejen 1, 2600 Glostrup
CVR-nr.: 37 81 37 29
Aktiekapital: DKK 800.000

Bilabonnement A/S

(100% ejet af K.W. Bruun NxT A/S*)
Slotsherrensvej 411, 2610 Rødovre
Telefon: 89 88 50 80
CVR-nr.: 37 85 68 27
Aktiekapital: DKK 600.000

Interdan Leasing A/S

(100% ejet af K.W. Bruun Import A/S*)
Hovedvejen 1, 2600 Glostrup
Telefon: 49 27 00 27
CVR-nr.: 36 45 60 00
Aktiekapital: DKK 2.500.000

Quickpoint A/S

(52% ejet af K.W. Bruun NxT A/S)
Hjulgagervej 5, 8800 Viborg
CVR-nr.: 17033875
Aktiekapital: DKK 600.000

auto.nu A/S

(100% ejet af K.W. Bruun NxT A/S*)
Tuborg Havnevej 1, 2900 Hellerup
CVR-nr.: 40516042
Aktiekapital: DKK 500.000

GranTurismo Cars A/S

(71,56% ejet af K.W. Bruun Import A/S)
Roholmsvej 12F, 2., 2620 Albertslund
CVR-nr.: 38469835
Aktiekapital: DKK 500.000

EKSTERNE BESTYRELSESMEDLEMMER

BESTYRELSESMEDLEMMERS VÆSENTLIGE EKSTERNE LEDELSESHVERV



Direktør Bo Gjetting
Paperworld ApS



Direktør Lars Bo Ive
Krogerne ApS

Bestyrelsesmedlem i:
Pluskortet A/S (F)
Sails Support ApS (F)
Half Victory ApS (F)
Nordicmodern ApS (F)
Jakob Jensens Bådeværft A/S
Zoologisk Have



Jan Christian Davidsen
ATRIUM Partners A/S
Vietoften Holding ApS

Bestyrelsesmedlem i:
ATRIUM Partners A/S



Dorte Barlebo Madsen
Executive Board Member
& Senior Advisor



Jørgen Lund Lavesen
Bestyrelsesmedlem i:
Core Advice A/S (F)
Falcon Fondsmæglerselskab A/S
Honorær Konsul for Uruguay til kongeriget Danmark

* Ejerandelen og stemmeandelen er den samme.